
INFORME DE AVANCE DE ACTIVIDADES CONVENIO 951 DE 2017 ANT – PNUD NOVIEMBRE - DICIEMBRE 2022

Presentado por:

Ximena Buitrago M

Jefe de Proyectos en Transformación de conflictos
y Participación Ciudadana
Programa de las Naciones Unidas para el
Desarrollo - PNUD

Guillermo H. Quintana Machado

Líder Convenio 951 PNUD – ANT,
Implementación POSPR - BPM
Programa de las Naciones Unidas para el
Desarrollo – PNUD

ENERO DE 2023
PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO
Bogotá D.C.

Contenido

I. GENERALIDADES DEL PROYECTO	8
II. REDISTRIBUCIÓN DE PESOS POR RESULTADO DE PROYECTO – CONVENIO 951 ANT – PNUD	12
III. AVANCE GENERAL DEL PROYECTO	14
IV. AVANCE POR FASES Y POR EL EJE TRANSVERSAL	15
V. AVANCE DE ALISTAMIENTO EN EL MUNICIPIO DE CIÉNAGA	16
1. AVANCES POR COMPONENTES DE LA ETAPA “OPERATIVO DE CAMPO Y ANÁLISIS”	16
1.1. ALISTAMIENTO BPM	16
1.1.1. <i>Análisis Predial Integral</i>	17
1.1.2. <i>Plan de Trabajo</i>	17
1.1.3. <i>Programación detallada</i>	18
1.2. AVANZADA SOCIAL	22
1.2.1. <i>Socialización municipal inicio del BPM y programación detallada de campo</i>	24
1.2.2. <i>Reuniones con líderes</i>	24
1.2.3. <i>Acompañamiento jurídico a las jornadas de Avanzada Social</i>	24
1.2.4. <i>Acompañamiento jurídico a las convocatorias de las Jornadas FISO</i>	24
1.3. VISITA PREDIO A PREDIO (CM)	25
1.3.1. <i>Avance en levantamientos topográficos</i>	26
1.3.2. <i>Avance reconocimiento predial</i>	27
1.3.3. <i>Apoyo social en las visitas predio a predio (BPM)</i>	28
1.3.4. <i>Apoyo jurídico en las visitas predio a predio (BPM)</i>	29
1.4. JORNADA FISO	29
1.4.1. <i>Planificar la jornada FISO en el marco del BPM</i>	30
1.4.2. <i>Capturar de información del Formulario de Inscripción de Sujetos de Ordenamiento (FISO) en el marco del BPM</i>	30
1.4.3. <i>Apoyo Social en la jornada FISO</i>	31
1.5. VALIDACIÓN Y CLASIFICACIÓN DE LA INFORMACIÓN	31

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

1.6.	AVANCES EN GESTIÓN DOCUMENTAL.....	32
2.	LECCIONES APRENDIDAS, MEJORES PRÁCTICAS Y PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL BPM.....	33
2.1.	TEMÁTICA SOCIAL	33
2.2.	TEMÁTICA JURÍDICA.....	33
2.3.	TEMÁTICA TOPOGRÁFICA.....	33
2.4.	TEMÁTICA CATASTRAL	34
2.5.	TEMÁTICA GESTIÓN DOCUMENTAL.....	34
VI.	AVANCE DE ALISTAMIENTO EN EL MUNICIPIO DE ARACATACA	35
1.	AVANCES POR COMPONENTES DE LA ETAPA “OPERATIVO DE CAMPO Y ANÁLISIS”	35
1.1.	ALISTAMIENTO BPM	35
1.1.1.	<i>Análisis Predial Integral.....</i>	36
1.1.2.	<i>Plan de Trabajo.....</i>	36
1.1.3.	<i>Programación detallada.....</i>	36
1.2.	AVANZADA SOCIAL.....	38
1.2.1.	<i>Socialización municipal inicio del BPM y programación detallada de campo.....</i>	38
1.2.2.	<i>Reuniones con líderes.....</i>	38
1.2.3.	<i>Acompañamiento jurídico a las jornadas de Avanzada Social.....</i>	38
1.2.4.	<i>Acompañamiento jurídico a las convocatorias de las Jornadas FISO.....</i>	39
1.3.	VISITA PREDIO A PREDIO (CM)	39
1.3.1.	<i>Avance en levantamientos topográficos.....</i>	39
1.3.2.	<i>Avance reconocimiento predial.....</i>	40
1.3.3.	<i>Apoyo social en las visitas predio a predio (BPM).....</i>	41
1.3.4.	<i>Apoyo jurídico en las visitas predio a predio (BPM).....</i>	41
1.4.	JORNADA FISO.....	42
1.4.1.	<i>Planificar la jornada FISO en el marco del BPM.....</i>	42

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

1.4.2.	<i>Capturar de información del Formulario de Inscripción de Sujetos de Ordenamiento (FISO) en el marco del BPM.....</i>	42
1.4.3.	<i>Apoyo Social en la jornada FISO.....</i>	43
1.5.	VALIDACIÓN Y CLASIFICACIÓN DE LA INFORMACIÓN	43
1.6.	AVANCES EN GESTIÓN DOCUMENTAL.....	44
2.	LECCIONES APRENDIDAS, MEJORES PRÁCTICAS Y PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL BPM.....	45
2.1.	TEMÁTICA SOCIAL	45
2.2.	TEMÁTICA JURÍDICA.....	45
2.3.	TEMÁTICA TOPOGRÁFICA.....	46
2.4.	TEMÁTICA CATASTRAL	46
2.5.	TEMÁTICA GESTIÓN DOCUMENTAL.....	46
VII.	AVANCE DE ALISTAMIENTO EN EL MUNICIPIO DE GUARANDA	47
1.	AVANCES POR COMPONENTES DE LA ETAPA “OPERATIVO DE CAMPO Y ANÁLISIS”	47
1.1.	ALISTAMIENTO BPM.....	47
1.1.1.	<i>Análisis Predial Integral.....</i>	48
1.1.2.	<i>Plan de Trabajo.</i>	48
1.1.3.	<i>Programación detallada.....</i>	49
1.2.	AVANZADA SOCIAL.....	52
1.2.1.	<i>Socialización municipal inicio del BPM y programación detallada de campo.....</i>	52
1.1.1.	<i>Reuniones con líderes.....</i>	52
1.1.2.	<i>Acompañamiento jurídico a las jornadas de Avanzada Social</i>	52
1.1.3.	<i>Acompañamiento jurídico a las convocatorias de las Jornadas FISO.....</i>	53
1.3.	VISITA PREDIO A PREDIO (CM)	53
1.3.1.	<i>Avance en levantamientos topográficos.....</i>	54
1.3.2.	<i>Avance reconocimiento predial.....</i>	55
1.3.3.	<i>Apoyo social en las visitas predio a predio (BPM).....</i>	56

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

1.3.4.	<i>Apoyo jurídico en las visitas predio a predio (BPM)</i>	56
1.4.	JORNADA FISO.....	56
1.4.1.	<i>Planificar la jornada FISO en el marco del BPM</i>	57
1.4.2.	<i>Capturar de información del Formulario de Inscripción de Sujetos de Ordenamiento (FISO) en el marco del BPM</i>	58
1.4.3.	<i>Apoyo Social en la jornada FISO</i>	59
1.5.	VALIDACIÓN Y CLASIFICACIÓN DE LA INFORMACIÓN	59
1.6.	AVANCES EN GESTIÓN DOCUMENTAL.....	60
2.	LECCIONES APRENDIDAS, MEJORES PRÁCTICAS Y PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL BPM	61
2.1.	TEMÁTICA SOCIAL	61
2.2.	TEMÁTICA JURÍDICA.....	61
2.3.	TEMÁTICA TOPOGRÁFICA.....	61
2.4.	TEMÁTICA CATASTRAL	62
2.5.	TEMÁTICA GESTIÓN DOCUMENTAL.....	62
VIII.	GESTIÓN Y SEGUIMIENTO A LA IMPLEMENTACIÓN	63
IX.	ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS	65
1	RECURSO HUMANO	65
1.1	DEL EQUIPO NACIONAL.....	65
1.2	DEL EQUIPO EN TERRITORIO.	66
1.3	SALUD Y SEGURIDAD.	67
2	RECURSOS LOGÍSTICOS	68
2.1	OPERACIÓN Y LOGÍSTICA	68
3.	ASPECTOS FINANCIEROS	71

Listado de Ilustraciones

Ilustración 1 Ruta metodológica para la formulación e implementación de POSPR.....	11
Ilustración 2 Avance Topografía Ciénaga.....	26
Ilustración 3 Avance Cartografía Social Aracataca	39
Ilustración 4 Avance Cartografía Social Guaranda.....	54
Ilustración 5 Portada y carátula Cartilla de Género.....	69
Ilustración 6 Insumos gestión documental.....	69
Ilustración 7 Registro actividad con el Director General ANT	70

Listado de Gráficos

Gráfico 1 Avance general del proyecto Convenio 951 / 2017 ANT-PNUD. Diciembre de 2022	14
Gráfico 2 Avance por fase de implementación y del eje transversal.....	15
Gráfico 3 Avance de contribuciones ANT	71
Gráfico 4 Avance de contrapartidas PNUD	91

Listado de Tablas

Tabla 1 Desembolsos realizados por la ANT	10
Tabla 2 Nueva distribución de pesos por resultados por resultado de proyecto Convenio 951 ANT – PNUD fase de implementación BPM a partir de enero de 2020.....	12
Tabla 3 Distribución porcentual por componente de la etapa “Operativo de Campo y Análisis” ...	13
Tabla 4 Avance de Implementación BPM Municipio de Ciénaga	16
Tabla 5 Cronograma de trabajo municipal noviembre	18
Tabla 6 Cronograma de trabajo municipal noviembre	21
Tabla 7 Cartografías Sociales con Enfoque Predial	22
Tabla 8 Socializaciones veredales	23
Tabla 9 Avance LPP Topografía	27

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

Tabla 10 Avance Formularios de Levantamiento Catastro Multipropósito (FLCM)	27
Tabla 11 Síntesis de Enfoque Diferencial	28
Tabla 12 Avance de Implementación BPM Municipio de Aracataca	35
Tabla 13 Avance LPP Topografía	40
Tabla 14 Avance Formularios de Levantamiento Catastro Multipropósito (FLCM)	40
Tabla 15 Avance Implementación BPM Municipio de Guaranda	47
Tabla 16 Cronograma de trabajo municipal	49
Tabla 17 Avance LPP Topografía	54
Tabla 18 Avance Formularios de Levantamiento Catastro Multipropósito (FLCM)	55
Tabla 19 Mesas Técnicas.....	63
Tabla 20 Equipo Nacional de Proyecto	66
Tabla 21 Cargos por suplir.....	66
Tabla 22 Aplicaciones convocatoria 3 al 7 de noviembre de 2022.....	66
Tabla 23 Conformación general equipo PNUD.	67
Tabla 24 Desembolsos realizados por la ANT	71
Tabla 25 Pagos realizados en los meses de noviembre - diciembre de 2022 – USD	72

I. GENERALIDADES DEL PROYECTO

La Agencia Nacional de Tierras -ANT- y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo -PNUD- suscribieron el acuerdo de terceros en la financiación de los gastos, el 24 de octubre de 2017, el cual se ha implementado en los proyectos PNUD COL/ 00090196 “Paz sostenible-fortalecimiento de capacidades locales para promover comunidades pacíficas e inclusivas” y PNUD COL/00107866 “Formulación e implementación de planes de ordenamiento social de la propiedad rural en la zona norte del país”.

Con la firma del acuerdo, el gobierno puso a disposición del PNUD la suma de treinta y cinco mil millones de pesos (COP\$35.000.000.000) para ser implementados inicialmente en el marco del proyecto PNUD COL/ 00090196 “Paz sostenible-fortalecimiento de capacidades locales para promover comunidades pacíficas e inclusivas”, bajo la modalidad de ejecución DIM.

El 30 de julio de 2018 se firmó la **primera enmienda**, en la cual el gobierno y PNUD (en adelante “las partes”) acordaron modificar la fecha de terminación inicial del acuerdo del 30 de julio de 2018 al 31 de marzo de 2019, y se estableció un nuevo calendario de pagos como sigue:

- i. Un primer desembolso por la suma de CINCO MIL MILLONES DE PESOS (\$5.000.000.000), una vez se elabore y entregue para aprobación del Comité Técnico y Operativo, un documento preliminar de análisis de las actividades en el marco de la ruta a implementar.
- ii. Un segundo desembolso por la suma de NUEVE MIL MILLONES DE PESOS (\$9.000.000.000), una vez se presente y se apruebe por el Comité Técnico y Operativo el Plan Operativo de Actividades (POA).
- iii. Un Tercer desembolso por la suma de ONCE MIL MILLONES DE PESOS (\$11.000.000.000), una vez se presente y se apruebe por el Comité Técnico y Operativo un primer informe de las actividades adelantadas, de los resultados establecidos según la fase de formulación de la ruta.
- iv. Un cuarto desembolso por la suma de CINCO MIL MILLONES DE PESOS (\$5.000.000.000), una vez se presente y se apruebe por el Comité Técnico y Operativo, un informe que refleje el avance técnico equivalente al cuarenta por ciento (40%) de la ejecución del convenio.
- v. Un quinto y último desembolso por la suma de CINCO MIL MILLONES DE PESOS (\$5.000.000.000), una vez se entregue al Comité Técnico y Operativo un informe que contenga los planes de ordenamiento social de la propiedad rural formulados en los municipios objeto de la intervención, para la aprobación de la ANT.

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

Por cruce de cartas el 27 de septiembre de 2018 se firmó la **segunda enmienda**, en la cual las partes acordaron que la totalidad de las contribuciones del gobierno programadas para el proyecto “PNUD COL/00090196 “Paz sostenible-fortalecimiento de capacidades locales para promover comunidades pacíficas e inclusivas”, se trasladarían e implementarían en el nuevo proyecto denominado “PNUD COL/00107866 “formulación e implementación de planes de ordenamiento social de la propiedad rural en la zona norte del país”, bajo la modalidad de ejecución Support to NIM.

Por cruce de cartas el 29 de marzo de 2019 se firmó la **tercera enmienda**, por la cual las partes modificaron la fecha de terminación del acuerdo del 31 de marzo de 2019 al 30 de junio de 2019 para concluir las actividades de la fase de formulación de los planes de ordenamiento social de la propiedad rural -POSPR-, adicional, se acordó modificar los arreglos de gestión y gobernanza en cuanto a la conformación del Comité Técnico y Operativo de la siguiente manera:

- I. Un miembro designado por el cooperante o su delegado/a;
- II. El (la) director(a) de Gestión de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural, en calidad de Supervisor(a) del Convenio, o su delegado(a)
- III. El (la) subdirector(a) de Seguridad Jurídica o su delegado(a)
- IV. El (la) subdirector(a) de Acceso a Tierras en Zonas Focalizadas o su delegado(a)
- V. El (la) subdirector(a) de Planeación Operativa o su delegado(a)

Las únicas sesiones de comité técnico y operativo en las cuales no podrá delegarse serán aquellas en las que se decida sobre la prórroga o adición en recursos del convenio.

Así mismo, el 29 de marzo de 2019 se firmó la **primera acta de extensión** del proyecto PNUD COL/00107866 “formulación e implementación de planes de ordenamiento social de la propiedad rural en la zona norte del país”, por la cual la ANT y PNUD (en adelante “las partes”) decidieron modificar la fecha de terminación, de dicho proyecto, del 31 de marzo de 2019 al 30 de junio de 2019 para culminar las actividades de la fase de formulación de los planes de ordenamiento social de la propiedad rural correspondientes a los municipios de San Juan del Cesar, Fonseca, Ciénaga, Aracataca, Zambrano, Guamo, San Jacinto, Córdoba, Montelíbano, Puerto Libertador, San Jose Uré y Valencia.

Por cruce de cartas el 28 de junio de 2019 se firmó la **cuarta enmienda**, por la cual las partes acordaron modificar la fecha de terminación del acuerdo del 30 de junio de 2019 al 30 de diciembre de 2020 para continuar con la fase de implementación de los planes de ordenamiento social de la propiedad rural.

De igual manera, el 28 de junio de 2019 se firmó la **segunda acta de extensión** del proyecto PNUD COL/00107866 “Formulación e implementación de planes de ordenamiento social de la propiedad rural en la zona norte del país”, por la cual las partes

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

decidieron modificar la fecha de terminación, de dicho proyecto, del 30 de junio de 2019 al 30 de diciembre de 2020 para desarrollar la fase de implementación de los planes de ordenamiento social de la propiedad rural.

El 20 de enero de 2020, se firma la **quinta enmienda** por la cual las partes acordaron el traslado de recursos entre el proyecto PNUD COL/00090196 y el proyecto PNUD COL700107866, en el marco del Convenio de Cooperación Internacional suscrito entre la ANT y PNUD

El 17 de noviembre de 2020, se surte la oficialización de la **sexta enmienda**, con el cruce de cartas por la cual las partes acordaron la extensión del convenio a 31 de octubre de 2021.

El 12 de octubre se aprueba por el Comité para la Gestión Contractual del Sistema de Compas Públicas y la Cooperación Internacional de la Agencia Nacional de Tierras, la extensión de la vigencia del Convenio de Cooperación Internacional hasta el 31 de marzo de 2021, oficializándose mediante cruce de cartas **la séptima enmienda** a dicho convenio.

El 10 de febrero de 2022 se surte oficialización mediante cruce de cartas de la **octava enmienda**, prorrogando la vigencia del Convenio de Cooperación Internacional hasta el 30 de diciembre de 2022 y adicionando recursos de la Agencia Nacional de Tierras - ANT por valor de USD\$2.171.817,31 y de contrapartida en especie por parte del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD por valor de USD\$2.251.409,75 para realizar la implementación de Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural en los municipios de Ciénaga y Aracataca – Magdalena y Guaranda – Sucre.

El 05 de agosto de 2022, se oficializa mediante cruce de cartas la **novena enmienda**, prorrogando la vigencia del Convenio de Cooperación Internacional hasta el 21 de marzo de 2023 y adicionando recursos de la Agencia Nacional de Tierras – ANT por valor de USD\$611.828,69 (de acuerdo con la tasa operativa) y de contrapartida en especie por parte del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD por valor de USD\$615.46, para darle continuidad a las actividades de implementación del POSPR en el municipio de Ciénaga (Magdalena).

A la fecha, PNUD ha recibido por parte del gobierno la totalidad de las contribuciones por valor de USD\$14.218.197,42 de acuerdo con la tasa operativa ONU aplicada a cada depósito de la siguiente manera:

Tabla 1 Desembolsos realizados por la ANT

DESEMBOLSO	FECHA DEL DEPÓSITO	Valor COP	Tasa Operativa	USD
Primero	31-octubre-2017	5.000.000.000	2.938	1.701.837,99
Segundo	30-noviembre-2017	9.000.000.000	3.001	2.999.000,33
Tercero	22-enero-2018	11.000.000.000	2.985	3.685.092,13

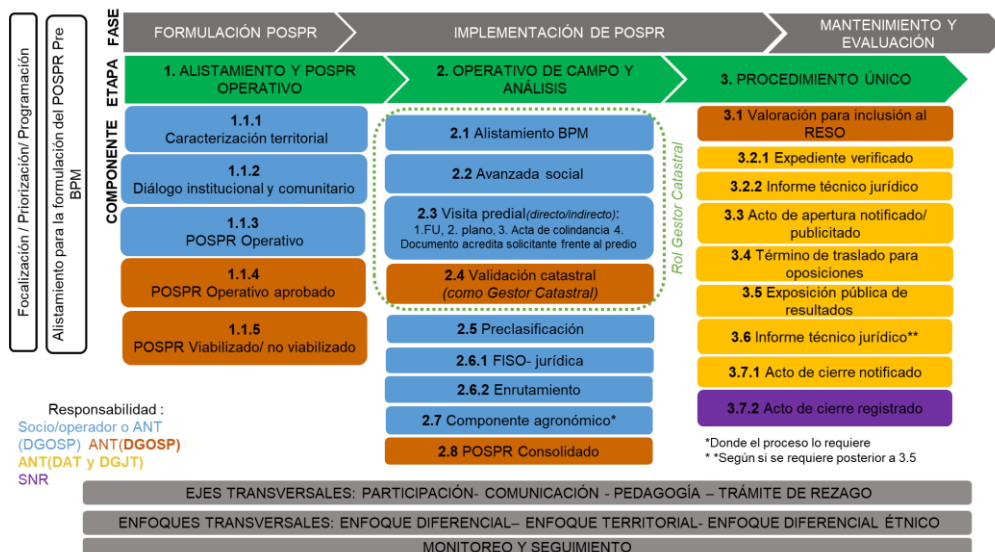
Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

DESEMBOLSO	FECHA DEL DEPÓSITO	Valor COP	Tasa Operativa	USD
Cuarto	22-febrero-2019	5.000.000.000	3.164	1.580.278,13
Quinto	20-septiembre-2019	5.000.000.000	3.480	1.436.781,61
Sexto	16-marzo-2022	5.185.000.000	3.828	1.354.493,21
Séptimo	26- mayo -2022	3.456.661.087	4.072	848.885,34
Octavo	2 –septiembre- 2022	2.700.000.000	4.413	611.828,69
TOTAL, CONTRIBUCIONES				14.218.197,42

Fuente: Elaboración propia. Equipo PNUD.2022

Es importante mencionar que la metodología diseñada inicialmente para el proyecto 00107866 tuvo en cuenta la resolución 740 de 2017 expedida por la Agencia Nacional de Tierras y “por la cual se expide el reglamento operativo de los planes de ordenamiento social de la propiedad, el proceso único de ordenamiento social de la propiedad y se dictan otras disposiciones” y el 16 de agosto de 2019 la Agencia Nacional de Tierras-ANT- expidió la resolución No 12096 “por la cual se modifican, adicionan o derogan algunas disposiciones de la resolución 740 de 2017”, principalmente lo referente a la ruta metodológica de los planes de ordenamiento social de la propiedad rural -POSPR-. En consecuencia, la estrategia del proyecto se ajusta a dichas modificaciones, entre las cuales se establece que la fase de implementación estará conformada por dos etapas a saber, operativo de campo y análisis y procedimiento único. A continuación, se muestra la ruta metodológica para los POSPR ajustada a la normatividad vigente:

Ilustración 1 Ruta metodológica para la formulación e implementación de POSPR



Fuente: ANT. 2020.

II. REDISTRIBUCIÓN DE PESOS POR RESULTADO DE PROYECTO – CONVENIO 951 ANT – PNUD

Ante la finalización de la etapa de formulación en el año 2019, se planteó la redistribución de los pesos porcentuales, del proyecto correspondiente al CONVENIO No 951 PNUD – ANT, asignando a cada uno de los resultados o líneas de acción el siguiente porcentaje: “1. Formulación de planes de ordenamiento social de la propiedad rural en la zona norte del país” (0%), seguido del resultado “2. Implementación de planes de ordenamiento social de la propiedad rural en la zona norte del país” (95%), y por último el resultado “3. Desarrollar un sistema de Monitoreo y Gestión de Conocimiento” (5%), lo cual se observa en la siguiente tabla.

Tabla 2 Nueva distribución de pesos por resultados por resultado de proyecto Convenio 951 ANT – PNUD fase de implementación BPM a partir de enero de 2020.

Resultados de Proyecto	Peso Porcentual
1. Formulación de planes de ordenamiento social de la propiedad rural en la zona norte del país	0%
2. Implementación de planes de ordenamiento social de la propiedad rural en la zona norte del país	95%
3. Desarrollar un sistema de Monitoreo y Gestión de Conocimiento	5%

Fuente: PNUD.2022

Debido a que ya finalizaron las actividades de implementación de POSPR en los municipios de El Guamo, Córdoba (Bolívar) y Valencia (Córdoba), alcanzando el 100% de las actividades previstas, para la intervención de los municipios de Ciénaga y Aracataca (Magdalena) y Guaranda (Sucre), se tomarán los mismos pesos porcentuales de la tabla 2, Desde el informe bimestral del periodo marzo-abril de 2022 se inició desde 0% para los nuevos municipios.

De igual forma, se aclara que el porcentaje presentado correspondiente a Gestión de Conocimiento presentará variación a partir de la ejecución de la evaluación final del Convenio y el desarrollo de algunas publicaciones que se tienen previstas, por lo tanto, se trae el porcentaje de avance del 2,3% que se presentó en el informe bimestral correspondiente al periodo marzo-abril 2022 como se observa en el gráfico 1.

En la tabla 3, se presenta la distribución porcentual por cada una de las fases que implementará el PNUD en los municipios de Ciénaga y Aracataca (Magdalena) y Guaranda (Sucre) y a partir de las que se construye el avance general del proyecto que se presenta en el informe de avance bimestral.

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

Tabla 3 Distribución porcentual por componente de la etapa “Operativo de Campo y Análisis”

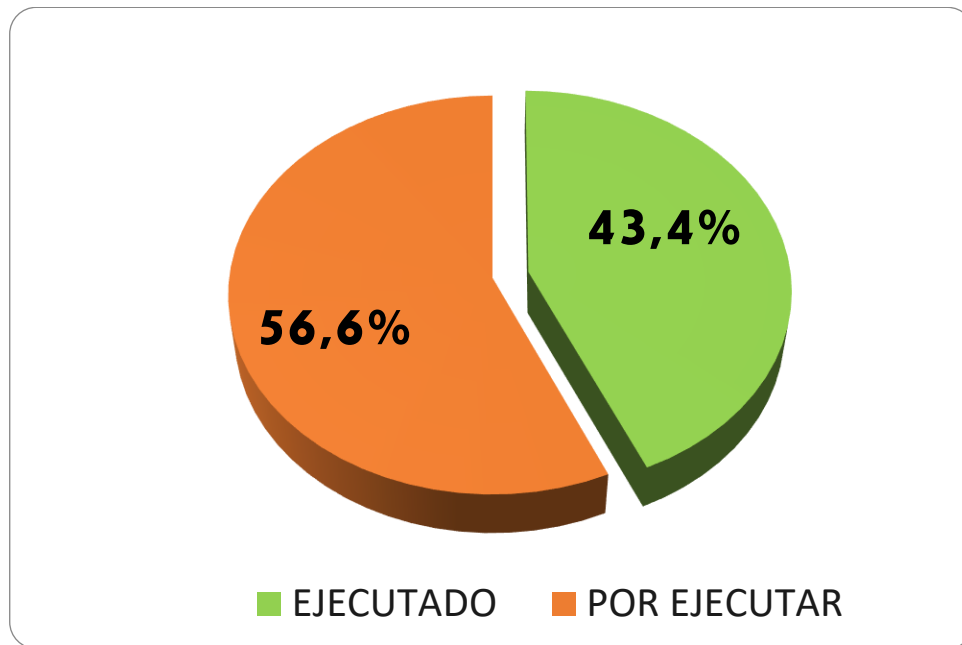
FASE Implementación - Etapa Operativo de Campo y Análisis	Peso
Alistamiento BPM	11%
Avanzada social	17%
Visita a predio	28%
Jornadas de FISO	28%
Validación y clasificación de la información	17%
TOTAL	100%

Fuente: PNUD.2022

III. AVANCE GENERAL DEL PROYECTO

Debido a los cambios descritos en el numeral anterior, referentes a los ajustes en los pesos porcentuales, al corte del 31 de diciembre de 2022, el proyecto se encuentra en un avance el 43,4% como se observa a continuación:

Gráfico 1 Avance general del proyecto Convenio 951 / 2017 ANT-PNUD. Diciembre de 2022



Fuente: Matriz de seguimiento proyecto ANT-PNUD.2022

El Porcentaje por ejecutar para los municipios de Ciénaga, Aracataca y Guaranda es del 56,6%. El avance del proyecto obedece a las acciones desarrolladas en la fase de implementación de los Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural –POSPR de los municipios de Ciénaga y Aracataca en el departamento de Magdalena y al municipio de Guaranda en el departamento de Sucre, básicamente al desarrollo de los componentes de la etapa Operativo de Campo y Análisis.

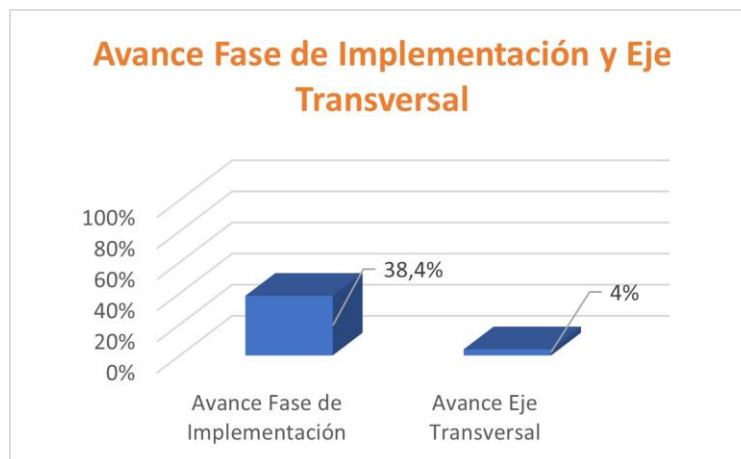
IV. AVANCE POR FASES Y POR EL EJE TRANSVERSAL

Como se muestra en el gráfico inmediatamente anterior, el avance del proyecto por fases y por el eje transversal es:

- Fase de implementación: el eje de la fase de implementación presenta un avance general del 38,4% que corresponde al inicio de las actividades según la ruta metodológica del Barrido Predial Masivo para los municipios de Ciénaga, Aracataca y Guaranda.

- Eje transversal: el eje transversal de monitoreo y gestión del conocimiento presenta un avance general del 5% que corresponde a los siguientes productos: elaboración de los documentos de política pública “*análisis de la política pública de ordenamiento social de la propiedad rural y la implementación de la ruta metodológica de los POSPR*”, avances en la elaboración de la “*propuesta de acciones de mejora, desde un punto de vista técnico y operativo, a la ruta metodológica de la atención de la ANT por oferta (formulación, implementación de los Planes de Ordenamiento social de la propiedad y aplicación de procedimiento único), con el fin de mejorar la eficiencia operativa y optimizar la gestión de la Agencia*”, la elaboración del prototipo de módulos virtuales de formación, la entrega de la densificación de la red geodésica y los avances en la cartilla de autoprotección para líderes y lideresas.

Gráfico 2 Avance por fase de implementación y del eje transversal



Fuente: Matriz de seguimiento proyecto ANT-PNUD.2022

V. Avance de alistamiento en el municipio de Ciénaga

Para el municipio de Ciénaga continuando con la fase de implementación en los meses de noviembre y diciembre de 2022, se presentó un avance consolidado del 56,28% donde las actividades de barrido se ejecutaron para las UIT Cordobita Alto RD, San Pedro RD, Siberia RD y San Javier RD. A continuación, se presenta el avance general por componente.

Tabla 4 Avance de Implementación BPM Municipio de Ciénaga

Componente	Peso%	Número de predios			%Avance ponderado predios
		Metas proyectadas	Avance BPM	% Avance	
Alistamiento BPM	11%	5.141	3.147	61%	6,80%
Avanzada social**	17%	1.285	2.444	190%	16,67%
Visita a predio	28%	5.141	3.147	61%	17,01%
Jornadas de FISO**	28%	4.099	1.578	39%	10,70%
Validación y clasificación	17%	5.141	1.577	31%	5,11%
TOTAL CIÉNAGA	100%				56,28%

Fuente. Reporte de implementación BPM Diciembre 2022 Proyecto ANT - PNUD

1. Avances por componentes de la etapa “OPERATIVO DE CAMPO Y ANÁLISIS”

De conformidad con la ruta de implementación definida por la ANT, en la cual se observa una estructuración de Fases, Etapas y Componentes, se identifican para la fase de implementación la Etapa de OPERATIVO DE CAMPO Y ANÁLISIS, la cual contempla los siguientes componentes: Alistamiento BPM, Avanzada Social, Visita a Predio (CM), Jornada FISO, Validación y Clasificación de la Información, Gestión Documental y Consolidación y aprobación del POSPR.

1.1. Alistamiento BPM

Esta es una actividad que parte de los lineamientos metodológicos suministrados por la Agencia Nacional de Tierras – ANT, con el objetivo de abordar de la mejor manera bajo los criterios de eficiencia, eficacia y seguridad la operación desarrollada en campo, teniendo en cuenta las condiciones territoriales municipales y la capacidad operativa instalada en región, de acuerdo con lo estipulado en la Guía para el BPM para el OSPR. Por consiguiente, se definieron las siguientes etapas básicas del alistamiento:

- Análisis Predial Integral.
- Plan de Trabajo.
- Programación detallada.

1.1.1. Análisis Predial Integral.

Para el municipio de Ciénaga, la base de datos de API cuenta con 25.522 registros entre folios de matrícula espacializados y no espacializados. Esta información constituye un insumo primordial para la implementación de los POSPR, en especial para la elaboración de los análisis jurídico-catastrales y lograr así desarrollar un producto acorde con la calidad exigida por la SPO- ANT, por lo cual, durante los meses de noviembre y diciembre, se hicieron consultas para las UIT intervenidas en el municipio, principalmente para la proyección de DTJ preliminares con miras al enrutamiento de los casos.

Se realizó la solicitud de 5713 FMI correspondientes a los predios objeto de intervención, del análisis de la información suministrada por la SNR y los FMI relacionados en el registro R2 del IGAC, se encontró que de los 3894 predios rurales en R1R2, 2071 tienen relacionado un FMI, la diferencia de 1823 predios serán verificados con la información de SNR y con el trabajo en campo, para encontrar la posible correspondencia con los folios no espacializados.

Por otra parte, en la base de la SNR existen 5019 folios de matrícula inmobiliaria correspondientes a predios rurales. De esos, 3640 no se encuentran espacializados y son FMI rurales que se encuentran abiertos. En las jornadas de campo realizadas en los meses de agosto y septiembre, la comunidad ha suministrado FMI que corresponden a estos folios no espacializados, los cuales son revisados por el equipo jurídico y catastral para determinar su posible relación con los predios de los registros R1R2 del IGAC.

1.1.2. Plan de Trabajo.

Para el municipio de Ciénaga se suministró un ortofotomosaico escala 10.000 y sus vectores geográficos como vías, caminos, cuerpos de agua, cercas, entre otros; usando estos insumos y teniendo en cuenta que el decreto 148 del 04 de febrero de 2020 en el artículo 2.2.2.2.6, permite el uso del método colaborativo y declarativo, teniendo en cuenta esto, se implementará este método para determinar la cabida y linderos de los predios en mesas colaborativas, información que es validada por los propietarios o posibles propietarios de los predios.

Se realiza inicialmente las cartografías sociales en compañía de líderes para identificar los cambios que se puedan presentar en la malla predial y de esta manera realizar un agendamiento efectivo para las mesas colaborativas y aprovechar al máximo este espacio.

Luego de las mesas colaborativas se realizará la programación de los predios que es necesario visitar para hacer las medidas directas y de esta manera poder ir cerrando cada una de las unidades de intervención.

Luego de estas mesas colaborativas, se unifica la información espacial para determinar los predios que quedaron sin validar y son necesarios de visitar para realizar alguna medición en campo.

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

1.1.3. Programación detallada.

Teniendo en cuenta el cronograma general de trabajo y las diferentes actividades del proceso de implementación como la avanzada social, visita al predio, mesas colaborativas, jornadas FISO. A continuación, se presenta el plan de trabajo detallado semanalmente del municipio de Ciénaga para los meses de noviembre y diciembre.

Tabla 5 Cronograma de trabajo municipal noviembre

31/10/2022 LUNES	1/11/2022 MARTES	2/11/2022 MIÉRCOLES	3/11/2022 JUEVES	4/11/2022 VIERNES	5/11/2022 SABADO	6/11/2022 DOMINGO
RETORNO A CIENAGA y SALIDA PARA SAN PEDRO 3:00PM	MESAS INMERSIÓN - SAN PEDRO - SALIDA 6AM - INICIO DE JORNADA 9AM PERNOCTAN EN SAN PEDRO	MESAS INMERSIÓN - SAN PEDRO - INICIO 8AM PERNOCTAN EN SAN PEDRO	MESAS INMERSIÓN - SAN PEDRO - PERNOCTAN EN SAN PEDRO	MESAS INMERSIÓN SAN PEDRO PERNOCTAN EN SAN PEDRO	MESAS INMERSIÓN SAN PEDRO PERNOCTAN EN SAN PEDRO	RETORNO A CIENAGA
CARTOGRAFIAS CORDOBITA PARTE ALTA	Socialización Veredal: Nueva Granada y Cantarrana.		Socialización Veredal: Corea		CARTOGRAFIA SOCIAL VEREDA PLAN DE LAS OLLAS	
CARTOGRAFIA SOCIAL LA SECRETA PARTE 2	SOCIALIZACION EL TREBOL	CARTOGRAFIA SOCIAL VEREDA AGUAS LINDAS		CARTOGRAFIA SOCIAL VEREDA EL ORIENTE	SOCIALIZACION COMUNITARIA - SIERRA MORENA	
	CARTOGRAFIA BAJO AGUAS LINDAS CARTOGRAFIA SOCIAL LA SECRETA PARTE 3			UIT Cordobita parte baja - CARTOGRAFIA SOCIAL VEREDA CORDOBITA 1 y CORDOBITA II		
			CARTOGRAFIA VEREDA LA MIRA			
7/11/2022 LUNES	8/11/2022 MARTES	9/11/2022 MIÉRCOLES	10/11/2022 JUEVES	11/11/2022 VIERNES	12/11/2022 SABADO	13/11/2022 DOMINGO
FESTIVO	INICIO MESAS SAN PEDRO ATENCIÓN EN EL MICO	MESAS SAN PEDRO ATENCIÓN EN EL MICO	INICIO 8AM - MESAS SAN PEDRO ATENCIÓN EN EL MICO	INICIO 8AM - MESAS SAN PEDRO ATENCIÓN EN EL MICO	RETORNO - MESAS SAN PEDRO ATENCIÓN EN EL MICO	
	MESAS DE INMERSIÓN UIT PALMOR PARTE BAJA MOCOITA BAJA - QUEBRADA AL MEDIO	MESAS DE INMERSIÓN UIT PALMOR PARTE BAJA MOCOITA BAJA - QUEBRADA AL MEDIO	MESAS DE INMERSIÓN UIT PALMOR PARTE BAJA EL TREBOL	MESAS DE INMERSIÓN UIT PALMOR PARTE BAJA EL TREBOL		

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

7/11/2022 LUNES	8/11/2022 MARTES	9/11/2022 MIÉRCOLES	10/11/2022 JUEVES	11/11/2022 VIERNES	12/11/2022 SABADO	13/11/2022 DOMINGO
	SOCIALIZACION VEREDA ZIGZAG DE UIT SAN PEDRO * CARTOGRAFIA VEREDA COLORADO - UIT SEVILLANO * CARTOGRAFIA VEREDA LA UNION - UIT SEVILLANO	* CARTOGRAFIA VEREDA CORDOBITA 1 - Parte 2 *CARTOGRAFIA NUEVA GRANADA	JORNADA DE FORTALECIMIENTO AL LIDERES MUJER RURAL -	CARTOGRAFIA SOCIAL VEREDA CORDOBITA 2	SOCIALIZACION AGUA LINDAS	
	* CARTOGRAFIA VEREDA SEVILLANO * CARTOGRAFIA VEREDA CEIBALES	Socialización Veredal: Nueva Unión - La Secreta - El Congo. Lugar: Cancha de Fútbol de La Secreta.	* CARTOGRAFÍA SOCIAL VEREDA LA MALLA Socialización Veredal: La Unión - Lourdes - El Congo	CARTOGRAFIA CORDOBITA LIDER YAMILE HERNENDEZ		
14/11/2022 LUNES	15/11/2022 MARTES	16/11/2022 MIÉRCOLES	17/11/2022 JUEVES	18/11/2022 VIERNES	19/11/2022 SABADO	20/11/2022 DOMINGO
FESTIVO	* CARTOGRAFIA SOCIAL VEREDA JOLONURA LUIS SARMIENTO * CARTOGRAFIA VEREDA LA AGUJA	* CARTOGRAFIA LA SECRETA - Parte 3 * CARTOGRAFIA VEREDA COLORADO * CARTOGRAFIA DE BOCATOMA	* CARTOGRAFIA VEREDA CEIBALES NILSON BLANCO * CARTOGRAFIA SOCIAL LA CRISTALINA * CARTOGRAFIA JOLONURA 2DA PARTE	* CARTZGRAFIA ALTO CORDOBA - * CARTOGRAFIA VEREDA LOS MOROS CARTOGRAFIA LA PRIMAVERA	CARTOGRAFIA 2 VEREDA COLORADO CARTOGRAFIA Segunda parte LA AGUJA	
			MESAS SIERRA MORENA LA CAMPANA - BORIVITA 3 MESAS EN GUAMACHITO	MESAS SIERRA MORENA EN EL COLEGIO 2 MESAS	JORNADA DE SEGUIMIENTO PALMOR ALTO JORNADA DE FORTALECIMIENTO CORDOBITA PARTE ALTA	
			MEDICION DIRECTA PREDIO EN CONFLICTO DE SIERRA MORENA 1 TOPO + 1 RECONOCEDOR + 1 ABOGADO			
	ATENCIÓN PREDIOS EN OFICINA DE UIT SAN PEDRO 1 TOPO + 1 RECONOCEDOR + 1 CATASTRAL + 1 ABOGADO	ATENCIÓN PREDIOS EN OFICINA DE UIT SAN PEDRO 1 TOPO + 1 RECONOCEDOR + 1 CATASTRAL + 1 ABOGADO	ATENCIÓN PREDIOS EN OFICINA DE UIT SAN PEDRO 1 TOPO + 1 RECONOCEDOR + 1 CATASTRAL + 1 ABOGADO	ATENCIÓN PREDIOS EN OFICINA DE UIT SAN PEDRO 1 TOPO + 1 RECONOCEDOR + 1 CATASTRAL + 1 ABOGADO		

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

21/11/2022 LUNES	22/11/2022 MARTES	23/11/2022 MIÉRCOLES	24/11/2022 JUEVES	25/11/2022 VIERNES	26/11/2022 SABADO	27/11/2022 DOMINGO
CARTOGRAFIA LA ISABEL	CARTOGRAFIA QUEBRADA EL DOCTOR	Asamblea de socialización veredal la Secreta		MESA EN LA VEREDA ZIGZAG		
CARTOGRAFIA CEIBALES NILSON -	CARTOGRAFIA SEVILLANO		SOCIALIZACION LA MALLA	MESA EN LA VUELTA AL BURRO 1 MESA VEREDA ALTO GUAIMARO	SOCIALIZACION VEREDA SEVILLANO	SALIDA EQUIPO COMISION SIBERIA SALIDA 10AM
CARTOGRAFIA 3RA PARTE CORDOBITA	CARTOGRAFIA - SECTOR NUEVA ESPERANZA	CARTOGRAFIA ALTO CORDOBA	SOCIALIZACION / LA MIRA	MESA SALON COMUNAL CAMAGUAL 1 MESA (TOPO - 2 RECONOCEDORES - 1 JURIDCO - 1 SOCIAL FISO - 1 SOCIAL - 1 GESTOR DOCU)	LUGAR: SALON COMUNAL HORA: 8 AM	
	REUNIÓN BATALLON	CARTOGRAFIA SECTRO LA ESPERZA -	SALIDA EQUIPO SAN PEDRO 2PM			
		CARTOGRAFIA VEREDA LA MARIA -				
ATENCIÓN PREDIOS EN OFICINA DE UIT PALMOR BAJO	ATENCIÓN PREDIOS EN OFICINA DE UIT PALMOR BAJO 1 TOPO + 1 RECONOCEDOR + 1 CATASTRAL + 1 ABOGADO	ATENCIÓN PREDIOS EN OFICINA DE UIT PALMOR BAJO 1 TOPO + 1 RECONOCEDOR + 1 CATASTRAL + 1 ABOGADO		CARTOGRAFIA SOCIAL-sector pantano 2	SOCIALIZACION VEREDA CEIBALES	SOCIALIZACION VEREDA LOS MOROS
				CARTOGRAFIA SECTOR LA ESPERANZA 2DA PARTE -	LUGAR: COLEGIO DE CEIBALES	
	MEDICION DIRECTA VEREDA CAMAGUAL DIVISION DE UN PREDIO	8 AM REUNIÓN COORDINADOR RESGUARDO KMA	ATENCIÓN PREDIOS EN OFICINA DE UIT PALMOR BAJO 1 TOPO + 1 RECONOCEDOR + 1 CATASTRAL + 1 ABOGADO			

Fuente. Elaboración propia equipo PNUD 2022

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

Tabla 6 Cronograma de trabajo municipal noviembre

28/11/2022 LUNES	29/11/2022 MARTES	30/11/2022 MIÉRCOLES	1/12/2022 JUEVES	2/12/2022 VIERNES	3/12/2022 SABADO	4/12/2022 DOMINGO
			SIBERIA MESAS INMERSON LUGAR: 1 MESA EN POLICLINICA 2 MESAS EN CHIMBORAZO SOCIALIZACION VEREDA PLAN DE LAS OLLAS Y BAJO AGUA LINDAS	DIA DE RETORNO EQUIPO SIBERIA SOCIALIZACION VEREDAL DEL ORIENTE LUGAR: FUNCA EL BAIBEN	SALIDA INMERSIÓN LA SECRETARIA SOCIALIZACION VEREDA LOS MOROS Y ALTO CORDOBA SOCILIAZACION NUEVA ESPERANZA	INMERSION MESAS SIBERIA CANCHA LA SECRETARIA
		SOCIALIZACIÓN LA ISABEL DIA: MIÉRCOLES 30 DE NOVIEMBRE HORA: 9:00 am	CARTOGRAFIA SOCIAL CARTOGRAFIA PANTANO 1 Y EL RECREO	SOCIALIZACION CORDIBITA 2	SOCIALIZACION CORDOBITA	
5/12/2022 LUNES	6/12/2022 MARTES	7/12/2022 MIÉRCOLES	8/12/2022 JUEVES	9/12/2022 VIERNES	10/12/2022 SABADO	11/12/2022 DOMINGO
SIBERIA MESAS INMERSION LUGAR: LAS PAMPAS	MESAS INMERSIÓN LA SECRETARIA	MESAS INMERSIÓN LA SECRETARIA EN PUNTO DE ATENCION LA AGUJA	FESTIVO	MESAS MOVILES SIBERIA BAJA	1. SOCIALIZACION VEREDAL DE COLORADO UIT SEVILLANO - 2. SOCIALIZACIÓN VEREDAL LA CRISTALINA- LUGAR: COLEGIO LA CRISTALINA 3. SOCIALIZACIÓN VEREDAL QUEBRADA DOCTOR	2. SOCIALIZACIÓN VEREDAL BOCATOMA 9AM SALIDA COMISIÓN CORDOBITA ALTA -
12/12/2022 LUNES	13/12/2022 MARTES	14/12/2022 MIÉRCOLES	15/12/2022 JUEVES	16/12/2022 VIERNES	17/12/2022 SABADO	18/12/2022 DOMINGO
MESAS CORDOBITA PARTE ALTA MESA EN CASABLANCA PERNOCTAN EN LOS MOROS	MESAS CORDOBITA PARTE ALTA MESA CASABLANCA PERNOCTAN EN LOS MOROS	MESAS MOVILES - PERNOCTAN EN LA YE	MESAS VEREDA PLAN DE LAS OLLAS PERNOCTAN EN HACIENDA LOS AMIGOS	MESAS MOVILES PERNOCTAN EN LA YE	2 MESA DE ATENCION VEREDA EL ORIENTE 1 MESA MOVIL RETORNO A CIENAGA 2.5 HORAS	
	SOCIALIZACION DE SECTOR DE LA AGUJA		SOCIALIZACIÓN VEREDAL LA ISABEL (RURAL DISPERSO)			
19/12/2022 LUNES	20/12/2022 MARTES	21/12/2022 MIÉRCOLES	22/12/2022 JUEVES	23/12/2022 VIERNES	24/12/2022 SABADO	25/12/2022 DOMINGO
ATENCION EN OFICINA CORDOBITA PARTE ALTA	ATENCION EN OFICINA CORDOBITA PARTE ALTA					

Fuente. Elaboración propia equipo PNUD 2022

1.2. Avanzada Social

En los meses de noviembre y diciembre se realizaron las cartografías sociales correspondientes a las UIT Cordobita parte alta, UIT Cordobita parte baja y UIT Sevillano. Teniendo en cuenta el contexto social de cada unidad de intervención se define la metodología de avanzada social mediante las socializaciones veredales y cartografías sociales. En un primer momento durante la cartografía social se identifican los posibles sujetos de ordenamiento para posteriormente realizar el agendamiento a las mesas colaborativas y tener definido el universo de personas a convocar para la socialización veredal.

En esta actividad se informa a la comunidad acerca de los pasos del proceso de formalización, la importancia de la participación y se realiza el diligenciamiento de la matriz de caracterización. Durante los meses de noviembre y diciembre se realizaron las siguientes cartografías sociales:

Tabla 7 Cartografías Sociales con Enfoque Predial

FECHA	ACTIVIDADES
31/10/2022 LUNES	CARTOGRAFIA SOCIAL LA SECRETA PARTE 2
1/11/2022 MARTES	CARTOGRAFIA BAJO AGUAS LINDAS CARTOGRAFIA SOCIAL LA SECRETA PARTE 3
2/11/2022 MIERCOLES	CARTOGRAFIA SOCIAL VEREDA AGUAS LINDAS
3/11/2022 JUEVES	CARTOGRAFIA VEREDA LA MIRA
4/11/2022 VIERNES	CARTOGRAFIA SOCIAL VEREDA EL ORIENTE UIT Cordobita parte baja - CARTOGRAFIA SOCIAL VEREDA CORDOBITA 1 y CORDOBITA II
5/11/2022 SABADO	CARTOGRAFIA SOCIAL VEREDA PLAN DE LAS OLLAS
8/11/2022 MARTES	CARTOGRAFIA VEREDA SEVILLANO CARTOGRAFIA VEREDA CEIBALES
9/11/2022 MIERCOLES	CARTOGRAFIA VEREDA CORDOBITA 1 - Parte 2 CARTOGRAFIA NUEVA GRANADA SEÑOR JAIRO 310 641 1099
10/11/2022 JUEVES	CARTOGRAFÍA SOCIAL VEREDA LA MALLA
11/11/2022 VIERNES	CARTOGRAFIA CORDOBITA
15/11/2022 MARTES	CARTOGRAFIA SOCIAL VEREDA JOLONURA CARTOGRAFIA VEREDA LA AGUJA
16/11/2022 MIERCOLES	CARTOGRAFIA LA SECRETA - Parte 3 CARTOGRAFIA VEREDA COLORADO CARTOGRAFIA DE BOCATOMA
17/11/2022 JUEVES	CARTOGRAFIA VEREDA CEIBALES CARTOGRAFIA SOCIAL LA CRISTALINA CARTOGRAFIA JOLONURA 2DA PARTE
18/11/2022 VIERNES	CARTOGRAFIA ALTO CORDOBA CARTOGRAFIA VEREDA LOS MOROS CARTOGRAFIA LA PRIMAVERA
19/11/2022 SABADO	CARTOGRAFIA 2 VEREDA COLORADO IVANA CARTOGRAFIA Segunda parte LA AGUJA

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

FECHA	ACTIVIDADES
21/11/2022 LUNES	CARTOGRAFIA LA ISABEL CARTOGRAFIA CEIBALES NILSON CARTOGRAFIA 3RA PARTE CORDOBITA
22/11/2022 MARTES	CARTOGRAFIA QUEBRADA EL DOCTOR CARTOGRAFIA SEVILLANO CARTOGRAFIA - SECTOR NUEVA ESPERANZA
23/11/2022 MIERCOLES	CARTOGRAFIA ALTO CORDOBA CARTOGRAFIA SECTRO LA ESPERZA CARTOGRAFIA VEREDA LA MARIA
30/11/2022 MIERCOLES	CARTOGRAFIA SOCIAL ALTO CORDOBITA 3RA PARTE CARTOGRAFA NUEVA ESPERANZA
2/12/2022 VIERNES	CARTOGRAFIA SOCIAL PREDIOS - PANTANO 1

Fuente. Elaboración propia equipo PNUD 2022

En cuanto a las socializaciones veredales se realizaron las correspondientes a la UIT Cordobita parte alta y UIT Sevillano:

Tabla 8 Socializaciones veredales

FECHA Y LUGAR	VEREDA	ASISTENTES	ENFOQUE DIFERENCIAL
1 noviembre-2022 Lugar: Casa de Leónidas (Chimborazo)	Nueva Granada- Cantarana UIT SIBERIA	Total asistentes: 30 25: Hombres 5: Mujeres	5: Ciclo vital 25: Víctimas del conflicto armado 5: Mujer rural
1 noviembre-2022 Lugar: CHAVE PLACE CLUB SOCIAL TUCURINCA	EL TREBOL UIT PALMOR BAJO	Total asistentes: 16 12: Hombres 4: Mujeres	7: Ciclo vital 12: Víctimas del conflicto armado 1: Mujer rural
3 noviembre-2022 Lugar: Policlínica	Corea UIT SIBERIA	Total asistentes: 12 9: Hombres 3: Mujeres	1: Ciclo vital 11: Víctimas del conflicto armado 3: Mujer rural
5 de noviembre 2022 Lugar: Centro Educativo	UIT Palmor Parte Baja	Total Asistente: 22 Hombre: 15 Mujer: 7	Ciclo Vital: 8 Discapacidad: 1 Víctima: 17 Étnico: 0 Mujer Rural: 7
10 de noviembre de 2022 Lugar: Parranda Seca	Lourdes y La Unión UIT Siberia	Total asistentes: 10 9 hombres 1 mujer	Ciclo vital: 5 Victimas: 10 Mujer rural: 1
23 de noviembre Lugar: La Cancha	LA SECRETA	Total Asistente:53 Hombre: 34 Mujer: 19	Ciclo Vital: 15 Discapacidad: 0 Víctima: 51 Étnico: 1 Mujer Rural: 19
24 de noviembre 2022 Lugar: La Maya	LA MALLA	Total Asistente: 27 Hombre: 16 Mujer: 11	Ciclo Vital: 19 Discapacidad: 2

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

FECHA Y LUGAR	VEREDA	ASISTENTES	ENFOQUE DIFERENCIAL
			Victima: 20 Mujer Rural: 11
24 de noviembre de 2022 vereda la Mira	LA MIRA	Total asistencia: 24 hombre:11 mujer: 13	10 adulto mayor 3 discapacidad 11 victimas 6 étnicos (4 afros 2 negros)
29 de noviembre de 2022 Lugar: Casa del señor Wilfrido Ozuna	LA UNION	Total Asistentes: 30 11 mujeres 19 hombres	15 adulto mayor 1 discapacidad 1 mujer rural 12 victimas 1 enfoque étnico (Afro)
25 de noviembre de 2022 Lugar: Salan comunal vereda Sevillano	SEVILLANO	Total asistencia: 24 14 hombres 10 Mujeres	5 adulto mayor 1 discapacidad 17 victimas
26 de noviembre de 2022 lugar: salón comunal	CEIBALES	Total asistencia: 44 30 hombres 14 mujeres	18 adultos mayores 20 victimas
29 de noviembre de 2022 salón comunal	LA UNION	Total asistencia: 30 19 hombres 11 mujeres	14 adulto mayor 3 discapacidad 12 victimas 1 étnico: afro

Fuente. Elaboración propia equipo PNUD 2022

1.2.1. Socialización municipal inicio del BPM y programación detallada de campo

En el municipio de Ciénaga, para los meses de noviembre y diciembre no se realizaron actividades relacionadas con socialización municipal.

1.2.2. Reuniones con líderes

En el municipio de Ciénaga, para los meses de noviembre y diciembre no se realizaron actividades relacionadas con reunión con líderes.

1.2.3. Acompañamiento jurídico a las jornadas de Avanzada Social

Para los meses de noviembre y diciembre, no se llevó acompañamiento jurídico a jornadas de avanzada social.

1.2.4. Acompañamiento jurídico a las convocatorias de las Jornadas FISO

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

Para los meses de noviembre y diciembre, no se llevó acompañamiento jurídico a jornadas de convocatorias a FISO debido a la metodología de Inmersión utilizada en el municipio de Ciénaga.

1.3. Visita predio a predio (CM)

En el municipio de Ciénaga, durante los meses de noviembre y diciembre de 2022 se realizó la intervención sobre 4 UIT (San Pedro, Palmor parte baja, Siberia y Cordobita parte alta)

- UIT San Pedro (Del 1 al 18 de noviembre) metodología de inmersión:
 - Vereda Nueva Mundo (39 predios)
 - Vereda El Bosque (8 predios)
 - Vereda Palmichal Alto (41 predios)
 - Vereda Palmichal Medio (42 predios)
 - Vereda Palmichal Bajo (61 predios)
 - Vereda San Pedro (RD) Oasis (35 predios)
 - Vereda Planadas (41 predios)
 - Vereda Camagual (65 predios)
 - Vereda Camagual La India (40 predios)
 - Vereda Alto Guaimaro (54 predios)
 - Vereda Kennedy (99 predios)
 - Vereda Zig-Zag (82 predios)
- UIT Palmor Parte Baja (Del 8- 11) metodología de inmersión:
 - Vereda Quebrada El Medio (14 predios)
 - Vereda Sierra Morena (89 predios)
 - Vereda Mocoita Bajo (37 predios)
 - Vereda El Trebol (41 predios)
 - Vereda El Cenizo (46 predios)
 - Vereda La Campana (3 predios)
- UIT Siberia (Del 1 al 16 de diciembre) metodología de inmersión:
 - Vereda Canta Rana (53 predios)
 - Vereda Corea (8 predios)
 - Vereda El Congo (8 predios)
 - Vereda La Secreta (157 predios)
 - Vereda La Unión (31 predios)
 - Vereda Lourdes (19 predios)
 - Vereda Nueva Granada (41 predios)
 - Vereda Nueva Unión (23 predios)

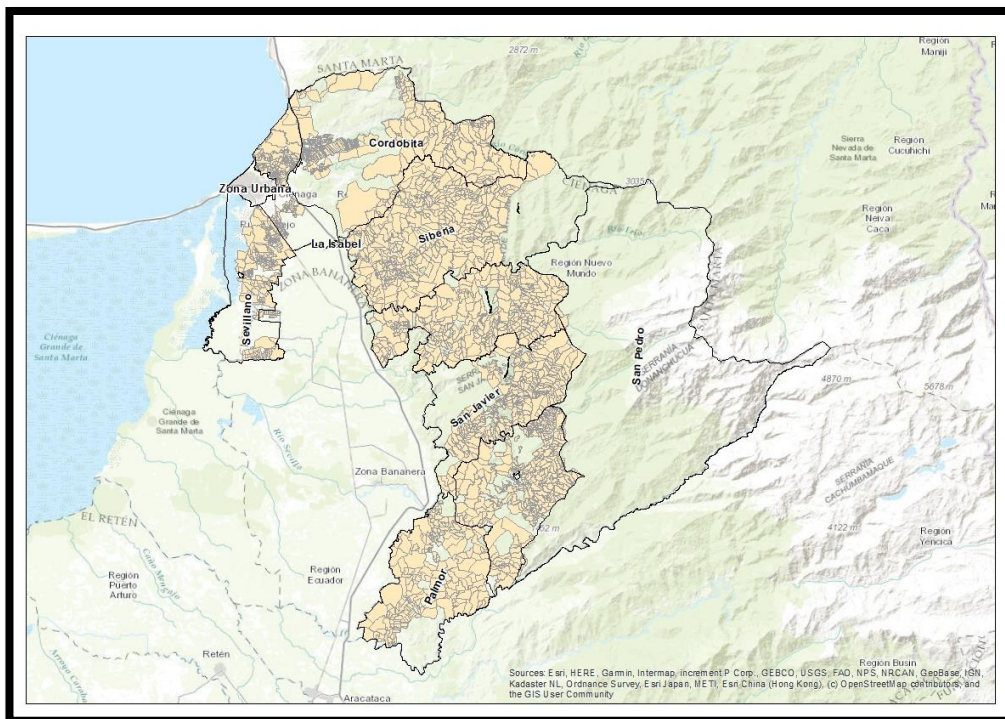
Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

- UIT Cordobita Parte Alta 1 (Del 14 - 17 y 19 - 20 de diciembre) metodología de inmersión:
 - Vereda Bajo Agua Linda (28 predios)
 - Vereda Agua Linda (84 predios)
 - Vereda Los Moros (42 predios)
 - Vereda Plan de Ollas (12 predios)
 - Vereda Oriente (23 predios)
 - Vereda Alto Córdoba (26 predios)
 - Vereda La Cristalina (10 predios)
 - Vereda Jolonura (23 predios)

1.3.1. Avance en levantamientos topográficos.

En el municipio de Ciénaga durante los meses de noviembre y diciembre de 2022 se continúan las actividades por parte del equipo de topografía en el barrido predial masivo de la zona rural, las cartografías sociales y el alistamiento de la red geodésica. A corte del presente informe se han desarrollado el 88% de las cartografías sociales logrando identificar un total 3.147 predios, sin tener en cuenta los centros poblados.

Ilustración 2 Avance Topografía Ciénaga



Fuente. Elaboración propia equipo PNUD 2022

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

Durante el mismo periodo se han cerrado las UIT Palmor CP, Palmor, San Pedro, Siberia y Palmor parte baja; de igual manera, se están interviniendo las UIT Cordobita con los datos que se muestran a continuación en la respectiva gráfica y tabla de avance (Hectáreas totales y numero de predios):

Tabla 9 Avance LPP Topografía

AVANCE DE TOPOGRAFÍA - CIÉNAGA								
UIT	DIRECTO		INDIRECTO		MIXTO		TOTAL PREDIOS	TOTAL AREA
	Predios	Area (Ha)	Predios	Area (Ha)	Predios	Area (Ha)		
PALMOR CP	0	0,000	81	10,000	0	0,000	81	10,000
SIBERIA RD	0	0,000	243	3432,000	0	0,000	243	3432,000
SAN JAVIER RD	0	0,000	727	9967,000	0	0,000	727	9967,000
SAN PEDRO RD	0	0,000	616	10291,000	0	0,000	616	10291,000
PALMOR ALTO RD	0	0,000	592	9793,000	0	0,000	592	9793,000
PALMOR BAJO RD	0	0,000	242	6324,000	0	0,000	242	6324,000
TOTALES	0	0	2501	39817	0	0	2501	39817

Fuente. Elaboración propia equipo PNUD 2022

1.3.2. Avance reconocimiento predial

Teniendo en cuenta que para el municipio de Ciénaga ya se tenía previamente un trabajo adelantado por el socio estratégico FAO, una vez realizado un proceso inicial de revisión de los FLCM y su respectivo carpeteo, el equipo de reconocimiento de PNUD realizó ajustes en algunos FLCM del socio anterior y realizó otros nuevos. En los meses de noviembre y diciembre se realizó intervención en las UIT Siberia y Cordobita Parte Alta 1 mediante la metodología de inmersión y en la UIT San Pedro y Palmor Parte Baja para realizar los FLCM de predios cerrados por colindancias.

Tabla 10 Avance Formularios de Levantamiento Catastro Multipropósito (FLCM)

UIT	VEREDA	FLCM FAO	FLCM PNUD JORNADAS INMERSIÓN	FLCM PNUD CIERRES POR FUENTES SECUNDARIAS
SAN PEDRO	KENNEDY	0	0	10
PALMOR PARTE BAJA	EL CENIZO	5	0	48
	EL TRÉBOL	0	0	19
	MOCOITA BAJO	0	0	5
	QUEBRADA DEL MEDIO	5	0	4
	SIERRA MORENA	13	10	71
SIBERIA	CANTA RANA	0	46	0
	COREA	0	10	0
	EL CONGO	0	9	0

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

UIT	VEREDA	FLCM FAO	FLCM PNUD JORNADAS INMERSIÓN	FLCM PNUD CIERRES POR FUENTES SECUNDARIAS
	LA SECRETA	0	142	0
	LA UNIÓN	0	18	0
	LOURDES	0	16	0
	NUEVA GRANADA	0	37	0
	NUEVA UNIÓN	0	15	0
CORDOBITA PARTE ALTA 1	BAJO AGUA LINDA	0	28	0
	AGUA LINDA	5	84	0
	LOS MOROS	4	42	0
	PLAN DE OLLAS	0	12	0
	ORIENTE	0	23	0
	ALTO CÓRDOBA	0	26	0
	LA CRISTALINA	0	10	0
	JOLONURA	0	23	0

Fuente. Elaboración propia equipo PNUD 2022

En la tabla anterior, la cantidad de FLCM reportados incluye tanto los FLCM elaborados nuevos como los ajustes realizados sobre los ya realizados por el socio anterior. Para el mes de enero de 2023 se proyecta realizar los FLCM de los predios cerrados por colindancias para las UIT Siberia y Cordobita Parte Alta 1.

1.3.3. Apoyo social en las visitas predio a predio (BPM)

Para la UIT Siberia RD y Cordobita Parte Alta RD se implementaron las mesas de inmersión en donde se registró el siguiente número de solicitantes con enfoque diferencial:

Tabla 11 Síntesis de Enfoque Diferencial

LUGAR	FECHA	ASISTENCIA	MUJER RURAL	ADULTO MAYOR	PERSONA VICTIMA DE CONFLICTO	CONDICIÓN DE DISCAPACIDAD
CHIMBORAZO	01/12/2022	42	2	6	42	0
MESA MOVIL - VEREDA NUEVA GRANADA SECTOR CHIMBORAZO	9 Y 10/12/2022	11	1	9	11	1
JORNADA INMERSION - VEREDA LA SECRETA (LA CANCHA)	3 Y 4/12/2022	70	2	18	69	0
JORNADA INMERSIÓN - SECTOR LAS PAMPAS	05/12/2022	35	0	10	28	0
CASETA COMUNAL VEREDA LA SECRETA	06/12/2022	32	11	11	29	0
VEREDA LA AGUJA	07/12/2022	54	23	15	37	0

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

LUGAR	FECHA	ASISTENCIA	MUJER RURAL	ADULTO MAYOR	PERSONA VICTIMA DE CONFLICTO	CONDICIÓN DE DISCAPACIDAD
MESAS MOVILES SIBERIA	9 y 10 dic 2022	11	1	9	11	0
MESA MOVIL EL MICO	10/12/2022	8	0	2	3	0
ATENCION EN OFICINA DE SIBERIA	13/12/2011	14	8	6	14	0
JORNADA DE INMERSIÓN ALTO CORDOBA- Veredas Los Moros y Alto Córdoba	12/12/2022	54	3	23	53	1
MESA MOVIL ALTO CORDOBA- Veredas Los Moros y Alto Córdoba	13/12/2022	5	0	2	5	0
JORNADA DE INMERSION ALTO CORDAABA-Vereda Aguas Lindas	13/12/2022	49	2	12	41	1
MESA MOVIL- ALTO CORDAABA- Vereda Aguas Lindas	14/12/2022	12	2	2	11	5
JORNADA DE INMERSIÓN VEREDA PLAN DE LAS OLLAS	15/12/2022	41	4	12	14	0
MESA MOVIL - VEREDA PLAN DE LAS OLLAS	16/12/2022	10	1	2	6	0
JORNADA DE INMERSIÓN -VEREDA ORIENTE	17/12/2022	34	6	2	34	0

Fuente. Elaboración propia equipo PNUD 2022

1.3.4. Apoyo jurídico en las visitas predio a predio (BPM)

Desde la parte jurídica se brindó acompañamiento al equipo de topografía y reconocimiento respecto a los predios objeto de levantamiento en las jornadas inmersivas con la finalidad de determinar naturaleza jurídica o en su defecto llevar a cabo la identificación de los FMI del sistema antiguo que pudieron ser homologados al sistema actual y de esta manera realizar una adecuada identificación jurídica de los predios, así como también dar viabilidad a los predios habilitados para FISO durante este periodo en las UIT Siberia Parte Baja y Cordobita Parte Alta.

1.4. Jornada FISO

Durante esta vigencia se realizaron 2 jornadas FISO, una en la UIT de Siberia La Reserva y otra en la UIT de San Javier RD, de las cuales se recabaron un total de 112 formularios FISO; resaltándose que 82 de estas solicitudes fueron solicitadas por hombres y 30 solicitudes por mujeres.

También se realizaron 2 jornadas FISO en el municipio de Ciénaga mediante la metodología inmersiva sobre las UIT Siberia Parte Baja (125) y Cordobita Parte Alta (223), de la cual se pudo obtener de 348 FISO diligenciados a corte del 31 de diciembre del cursante, de las cuales 219 solicitudes fueron solicitadas por hombres y 129 solicitudes por mujeres. En ese sentido para esta mensualidad se tiene que las solicitudes presentadas por mujeres representaron el 37% del total de FISO recabados durante esta mensualidad,

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

lo cual permite concluir de los buenos trabajos de articulación del equipo social respecto al empoderamiento del género femenino.

1.4.1. Planificar la jornada FISO en el marco del BPM

Durante los meses de noviembre y diciembre se llevo a cabo la planificación de las jornadas FISO a desarrollarse en las UIT San Javier RD y Palmor Parte Alta RD de esta forma se realizó en dicha fase, la identificación preliminar de los posibles predios habilitados para dichas jornadas. El municipio de Ciénaga se encuentra implementando la metodología de *Kadaster* – (inmersión) en donde durante la misma jornada de validación del predio el solicitante diligencia el formulario FISO. Para la UIT San Pedro RD se llevó a cabo la siguiente convocatoria según número de solicitante por vereda.

Las jornadas de inmersión se realizaron en el salón comunal del CP San Pedro del 1 al 6 de noviembre y del 8 al 11 de noviembre se realizó la atención en el colegio del caserío El Mico.

También se llevó a cabo la planificación de las jornadas FISO a desarrollarse en las UIT Cordobita Parte Alta 1, Sevillano para identificar en dicha fase de alistamiento la identificación preliminar de los posibles predios habilitados para dichas jornadas.

1.4.2. Capturar de información del Formulario de Inscripción de Sujetos de Ordenamiento (FISO) en el marco del BPM

Durante este periodo se desarrollaron cuatro jornadas FISO, de las cuales se obtuvo un excelente balance y/o participación de la mujer rural que permite identificar las diferentes labores y conceptos de empoderamiento realizados por el área social sobre estas comunidades.

De esta forma para la UIT San Javier RD se recabaron un total de 244 FISO, de estos 159 titulares son hombres y 85 solicitudes realizadas por mujeres; es importante mencionar que estos resultados se obtuvieron a partir de la jornada inmersiva celebrada para esta mensualidad. Ahora bien, en cambio para Palmor Parte Alta RD se desarrolló mediante jornada masiva y de la cual se recabaron un total de 176 formularios FISO, que discriminados se tiene que 118 solicitudes fueron realizadas por hombres y 58 por mujeres. Así las cosas, de estas dos UIT durante el mes de noviembre permite consolidar una cifra de 420 formularios recabados.

Adicionalmente se desarrollaron dos jornadas FISO que arrojaron como resultado la captura de 348 formularios FISO, de la cual el 37% de estas solicitudes corresponden a mujeres rurales y un 63% respecto a hombres. Dicho resultado es favorable en lo que respecta a las mujeres por cuanto permite concluir de los excelentes resultados del componente social frente a las comunidades respecto al empoderamiento de la mujer rural que mensualmente se observa un crecimiento de dichas cifras respecto a este género.

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

De esta forma para la UIT Siberia RD se recabaron un total de 125 FISO, de estos 80 titulares son hombres y 45 solicitudes realizadas por mujeres; es importante mencionar que estos resultados se obtuvieron a partir de la jornada inmersiva celebrada para esta mensualidad. Ahora bien, en cambio para Cordobita Parte Alta 1 se desarrolló mediante jornada inmersiva de la cual se recabaron un total de 223 formularios FISO, que discriminados se tiene que 139 solicitudes fueron realizadas por hombres y 84 por mujeres. Así las cosas, de estas dos UIT durante el mes de diciembre permite consolidar una cifra de 348 formularios recabados.

1.4.3. Apoyo Social en la jornada FISO

El equipo social realiza las siguientes actividades de apoyo durante el desarrollo de las mesas de inmersión:

- a) Acompañamiento social a enfoque (discapacidad, adulto mayor y conflictos) FISO en casa.
- b) Acompañamiento social a predios de posibles sucesiones con la finalidad de dialogar entre los interesados para escoger una persona que los representara en la jornada FISO.
- c) Acompañamiento social en la búsqueda de información (entrevista y toma de registro fotográfico) de los EDP del rural disperso.
- d) Apoyo diligenciamiento del formato declaración de testigo.
- e) Apoyo búsqueda de los colindantes para firma del acta.
- f) Apoyo en la búsqueda de testigos (formato declaración de testigos).
- g) Apoyo en la logística en cuanto al punto de acopio de área documental
- h) Toma de asistencia a sujetos de ordenamiento.
- i) Listado preliminar de FISOS telefónicos.

1.5. Validación y Clasificación de la Información

Durante el periodo reportado se realizó control de calidad al DTJ1- Preliminar de 626 QR'S de la UIT Palmor Parte Alta RD, por medio de la cual se brindaron retroalimentaciones al equipo jurídico municipal conforme a los lineamientos impartidos por la ANT en lo que se refiere a la parametrización e identificación jurídica de los predios. Dichas recomendaciones se encuentran inmersas dentro de los formatos válidos entregados por la ANT y dichas correcciones fueron asumidas por los profesionales para determinar la habilitación positiva o negativa de un predio a jornada FISO.

También se realizó control de calidad a 801 DTJ2 por medio de la cual se brindaron retroalimentaciones al equipo jurídico municipal conforme a los lineamientos impartidos por la ANT en lo que se refiere a la parametrización e identificación jurídica de los predios de la UIT San Javier RD, San Pedro RD y Palmor Parte Baja RD.

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

Dichas recomendaciones se encuentran inmersas dentro de los formatos válidos entregados por la ANT y dichas correcciones fueron asumidas por los profesionales para determinar el enrutamiento jurídico final de estos predios. Finalmente, se realizó la entrega de la UIT de Siberia La Reserva RD de 136 QR´S a la ANT conforme a la parametrización exigida y se llevó a cabo la construcción de 851 DTJ2 que hacen parte de las UIT anteriormente mencionadas y que están ad porta de ser entregados en las primeras semanas del mes de enero del año 2023 a la ANT.

1.6. Avances en Gestión Documental

El componente de gestión documental, durante este periodo, apoyó en la planeación y participó en las diferentes jornadas de inmersión, con el alistamiento de los documentos correspondientes para su desarrollo. Así como la logística de las herramientas requeridas, para la organización de la mesa dispuesta para el componente. Se viene trabajando en la revisión, conformación y actualización de los expedientes, de dichas UIT, para una entrega posterior en el siguiente mes.

Adicionalmente, se trabajó en la creación, actualización y alistamiento de los expedientes de las UIT, y la inclusión de los anexos en la carpeta social, las cuales fueron ya entregadas a la ANT. Adicional al trabajo realizado en campo en las diferentes UIT, se vienen realizando FISO y recibiendo documentación en la oficina, de acuerdo con los requerimientos y solicitudes de planeación desarrolladas por el equipo técnico.

Otra de las actividades realizadas y que se desarrolla en simultaneo, es la construcción del archivo físico, el cual se encuentra en proceso de organización, impresión y ubicación de los expedientes, de acuerdo con las rutas que se vayan asignando. Se continúa trabajando en la corrección de los errores identificados, en el reporte de auditoría de formularios FISO, recibido semanalmente.

2. Lecciones aprendidas, mejores prácticas y problemáticas identificadas en la implementación del BPM

2.1. Temática Social

La UIT San Javier y Palmor parte alta presenta una dinámica compleja en cuanto a temas de seguridad, por lo que algunas situaciones de incertidumbre o zozobra han dificultado la participación de la comunidad en algunas de las actividades que requieren asistencia masiva. De igual forma, el mes de octubre en la parte alta de la Sierra Nevada inició la temporada de recolección de café lo cual ha dificultado la participación comunitaria.

Adicionalmente, el clima y las condiciones de las vías representan un factor determinante al momento de validar los indicadores de participación comunitaria, ya que dichos factores afectan significativamente la posibilidad de desplazamiento de las personas.

2.2. Temática Jurídica

Durante este reporte se lograron recabar 214 fichas catastrales de IGAC Santa Marta con la finalidad de solicitar la homologación de estas ante la ORIP de Ciénaga para llevar a cabo la identificación correcta de los predios durante los enrutamientos finales, aspecto que facilitó los tiempos en los que se realizaron los análisis jurídicos correspondientes.

2.3. Temática Topográfica

Para las actividades de topografía es indispensable que en las mesas de líderes se cuente con un líder de cada vereda que conozca muy bien el territorio para que se pueda aprovechar al máximo las mesas colaborativas.

Para las actividades de campo ha sido muy útil tener el acompañamiento del área social y jurídica, para los casos que se presentan inconvenientes con el ingreso a los predios y/o problemas de conflictos, este acompañamiento interdisciplinar ha sido exitoso y ha permitido solucionar en el momento de la visita algunos de estos inconvenientes permitiendo la medida de los predios. Las condiciones climáticas, constantes lluvias, y los largos recorridos con rumbo hacia la sierra han perjudicado el correcto desempeño de las actividades y se han optado por realizar inmersiones para lograr finalizar las zonas.

De igual manera ha sido necesario realizar una revisión minuciosa de los terrenos levantados por FAO, ya que se han presentado inconsistencias referentes a las áreas y especialización de estos.

2.4. Temática Catastral

Una problemática constante durante la ejecución del proyecto es la intervención del socio anterior, dado que la información entregada no se encuentra completa ni correctamente estructurada, lo cual presenta dificultades a la hora de completar los productos por UIT para realizar una adecuada entrega a la ANT. Otra problemática identificada es el clima dado, que en el municipio hay fuertes precipitaciones que dificultan el acceso a las veredas por parte del equipo de trabajo y de la comunidad, en las jornadas de inmersión se ha visto reflejada esta situación. Un inconveniente adicional que se presenta en el municipio es la diferencia de áreas entre las fuentes institucionales, lo cual dificulta los análisis de los predios.

Como mejores prácticas se han implementado modificaciones en la matriz de alistamiento y en la jornada de campo para el método de inmersión, con el fin de obtener mejores resultados, adicional a ajustes realizados en el proceso de estructuración de predios formales e informales. Se encuentra una particularidad en la delimitación del resguardo Kogui-Malayo-Arhuaco, esto presenta una dificultad a la hora de determinar los traslapes con predios rurales colindantes. Para solucionar este tema se viene trabajando de una parte con el apoyo del área social y las autoridades del resguardo para identificar las pretensiones colectivas sobre predios en particular y por otra parte en reuniones conjuntas con la SPO y la DAE para contar con lineamientos al respecto.

2.5. Temática Gestión Documental

Dentro del trabajo desarrollado, se destaca la importancia de la planeación interna del componente y el diseño de cronogramas internos, con el fin de optimizar tiempos dentro de las diversas actividades que se realizan en simultaneo, como lo son el alistamiento y acompañamiento a las jornadas, creación de archivo digital para entregas a la ANT y generación de archivo físico.

VI. Avance de alistamiento en el municipio de Aracataca

Para el municipio de Aracataca continuando con la fase de implementación en los meses de noviembre y diciembre de 2022, se presentó un avance consolidado del 64,76% donde las actividades de barrido se ejecutan para las UIT Rio Piedra RD, El Torito RD, Buenos Aires RD, Cauca RD, El Tigre RD y Quebrada Seca RD. A continuación, se presenta el avance general por componente.

Tabla 12 Avance de Implementación BPM Municipio de Aracataca

Componente	Peso%	Número de predios			%Avance ponderado predios
		Metas proyectadas	Avance BPM	% Avance	
Alistamiento BPM	11%	2.554	2.186	86%	9,51%
Avanzada social**	17%	639	3.167	496%	16,67%
Visita a predio	28%	2.554	2.186	86%	23,78%
Jornadas de FISO**	28%	1.788	589	33%	9,15%
Validación y clasificación	17%	2.554	866	34%	5,65%
TOTAL ARACATACA	100%				64,76%

Fuente. Reporte de implementación BPM diciembre 2022 Proyecto ANT – PNUD

1. Avances por componentes de la etapa “OPERATIVO DE CAMPO Y ANÁLISIS”

De conformidad con la ruta de implementación definida por la ANT, en la cual se observa una estructuración de Fases, Etapas y Componentes, se identifican para la fase de implementación la Etapa de OPERATIVO DE CAMPO Y ANÁLISIS, la cual contempla los siguientes componentes: Alistamiento BPM, Avanzada Social, Visita a Predio (CM), Jornada FISO, Validación y Clasificación de la Información, Gestión Documental y Consolidación y aprobación del POSPR.

1.1. Alistamiento BPM

Esta es una actividad que parte de los lineamientos metodológicos suministrados por la Agencia Nacional de Tierras – ANT, con el objetivo de abordar de la mejor manera bajo los criterios de eficiencia, eficacia y seguridad la operación desarrollada en campo, teniendo en cuenta las condiciones territoriales municipales y la capacidad operativa instalada en región, de acuerdo con lo estipulado en la Guía para el BPM para el OSPR. Por consiguiente, se definieron las siguientes etapas básicas del alistamiento:

- Análisis Predial Integral.
- Plan de Trabajo.
- Programación detallada.

1.1.1. Análisis Predial Integral.

Se apoyaron las especializaciones de escrituras y FMI de la UIT Cauca RD, Quebrada Seca Puente Piedra y Macaraquilla, de acuerdo con las consultas del equipo jurídico. Se trabajó en la matriz de alistamiento de la UIT Puente Piedra y parte de Macaraquilla.

1.1.2. Plan de Trabajo.

Para el municipio de Aracataca se suministró un ortofotomosaico escala 10.000 y sus vectores geográficos como vías, caminos, cuerpos de agua, cercas etc. usando estos insumos y teniendo en cuenta que el Decreto 148 del 04 de febrero de 2020 en el artículo 2.2.2.2.6, permite el uso del método colaborativo y declarativo, teniendo en cuenta esto se implementará este método para determinar la cabida y linderos de los predios en mesas colaborativas, información que es validada por los propietarios o posibles propietarios de los predios.

Se realiza inicialmente las cartografías sociales en compañía de líderes para identificar los cambios que se puedan presentar en la malla predial por veredas y de esta manera realizar un agendamiento efectivo por colindantes para las mesas colaborativas y aprovechar al máximo este espacio.

En las mesas colaborativas cada solicitante será atendido por un profesional topográfico y de reconocimiento predial para identificar el predio y las construcciones, si las tiene, en la ortofoto apoyándose de la información oficial y cualquier documento que sea suministrado por este (escrituras, resoluciones, planos, etc.).

Luego de las mesas colaborativas se realizará la programación de los predios que es necesario visitar para hacer las medidas directa y de esta manera poder ir cerrando cada una de las unidades de intervención.

1.1.3. Programación detallada.

Durante el mes de noviembre desde el componente social se realizaron las siguientes actividades:

Durante la primera semana del mes reportado se realizó: jornada de inmersión en la UIT Quebrada Seca en la comunidad La Divisa, en la que se logró socializar las acciones del proyecto, caracterizar a los posibles sujetos de ordenamiento, a identificación y medición de los predios, diligenciamiento de FLCM, actas de colindancias y FISO; igualmente en esta misma semana se desarrolló jornada FISO en el centro poblado de Cauca.

En la semana comprendida entre 7 al 11 de noviembre se apoyó la medición directa en la UIT Macaraquilla, jornada FISO en el centro poblado de la UIT Tigre, en la cual, el equipo social convoca a la comunidad, coordina detalles logísticos, diligencias listas de asistencia y declaración de testigos, durante la misma semana se realizó encuentro de cierre en la

UIT Torito y Buenos Aires, en donde se presentaron los resultados de la intervención a los líderes y a la comunidad asistente. Se resalta la realización del taller mujer rural.

Entre el 14 y 18 noviembre los profesionales del equipo social adelantaron las siguientes acciones: convocatoria a posibles sujetos de ordenamiento de la comunidad Los Mangos, acompañamiento a medición directa en Quebrada Seca y socialización y caracterización en la comunidad La Arenosa de la UIT Río Piedra.

Durante la semana del 21 al 26 de noviembre se resalta la realización de cartografía social en Gunmaku (comunidad por fuera del resguardo indígena), jornada de inmersión en UIT Macaraquilla comunidad de Marimonda y la implementación de una actividad denominada mesa móvil, en donde un equipo conformado por: un social, un reconocido, un topógrafo y un abogado visitan predio a predio de la comunidad de Bocatoma, esto con el objetivo de lograr la vinculación y participación de la comunidad en las acciones del proyecto.

Durante el mes de diciembre desde el componente social se realizaron las siguientes actividades:

Durante la semana comprendida del 01 al 10 del mes reportado se llevaron a cabo mediciones directas en las UIT Cerro Azul, zona de Marimonda y La Riviera, UIT Macaraquilla, UIT Río Piedra veredas Bocatoma y Río Piedra, logrando de forma positiva la socialización del objetivo del POSPR, caracterizar a los posibles sujetos de ordenamiento, identificación y medición de los predios, diligenciamiento de FLCM. Así mismo se desarrollaron jornadas FISO en el sector de Los Mangos y Quebrada Seca.

De igual forma en la segunda y tercera semana de diciembre, el equipo social se trasladó a la UIT Río Piedra en las veredas La Arenosa y Agua Bendita con el propósito de realizar Jornadas de Inmersión y Medición Directa. Durante estas jornadas de inmersión el equipo tuvo una reunión con líderes y lideresas de estas veredas inicialmente con el fin de conocer de primera mano que sectores requerían MD por su complejidad en la identificación de linderos en la fotointerpretación, acompañamiento social y jurídico por posibles situaciones de conflictos, orientación y claridad en los procesos ya que la zona posee intervención en ley 2, límites con resguardo indígena y URT, así mismo los medios de desplazamiento y el acompañamiento permanente por baquianos que tuvieran claridad de los posibles sujetos de ordenamiento que hacen parte de esta UIT.

La última semana del mes de diciembre se organizó con los líderes y lideresas veredales la organización de la logística y acompañamiento de las jornadas a desarrollarse en el transcurso del mes de enero 2023 como la Jornada de Inmersión de la UIT Cerro Azul, El Chimborazo, FISO de las veredas de Macondo y Macaraquilla, como también las socializaciones de cierre de las UIT Cauca, El Tigre y Río Piedra.

1.2. Avanzada Social

En desarrollo de las actividades de Barrido Predial Masivo en el municipio y atendiendo los lineamientos de la ruta de intervención, durante los meses de noviembre y diciembre se resaltan:

Dos (2) jornadas de socialización veredal en las comunidades de: La Arenosa y Macondo en las que se compartieron las generalidades del proyecto y se logró la caracterización de los posibles sujetos de ordenamiento, lo que permite contar con una información base para topografía, catastrales y jurídicos. Este escenario permite realizar una lectura de la vereda desde la individualidad de los PSO, es importante mencionar que estas comunidades manifestaron cierta resistencia sobre el proceso debido a la cercanía con el resguardo indígena Arhuaco y por encontrarse en ley segunda.

Una (1) jornada de socialización veredal en la comunidad de: UIT Cerro Azul en la que se compartieron las generalidades del proyecto y se logró la caracterización por cuarta vez de los posibles sujetos de ordenamiento, lo que permitió contar con una información base para topografía, catastrales y jurídicos. Este escenario permite realizar una lectura de la vereda desde la individualidad de los PSO, es importante mencionar que estas comunidades manifiestan cierta resistencia sobre el proceso debido a la cercanía con el resguardo indígena Arhuaco y por encontrarse en ley segunda, así mismo dieron a conocer la presencia de grupos al margen de la ley (Clan del Golfo), situación que retrasaría la intervención del equipo en esta zona específicamente.

1.2.1. Socialización municipal inicio del BPM y programación detallada de campo

En el municipio de Aracataca dado a que ya se realizó la socialización del barrido con la administración municipal, no se presentaron avances en este apartado.

1.2.2. Reuniones con líderes

En el municipio de Aracataca, en este periodo no se realizaron reuniones con líderes, sin embargo, es importante mencionar que durante todo el mes se mantiene una comunicación constante con los líderes con el fin de compartir con ellos las acciones a realizarse y obtener alertas e información sobre las comunidades.

1.2.3. Acompañamiento jurídico a las jornadas de Avanzada Social

En el municipio de Aracataca, para este periodo se realizó acompañamiento jornadas de acercamiento en la UIT- Cerro Azul, zona que tiene una afectación por Ley 2° y lugar donde los posibles sujetos de atención estaban dudosos de participar.

1.2.4. Acompañamiento jurídico a las convocatorias de las Jornadas FISO

En el municipio de Aracataca, para este periodo se realizó acompañamiento a jornadas FISO en las veredas La Divisa, Tranquilandia, El Contenido, La Estrellita Igualmente, en las jornadas inmersivas en las UIT de Quebrada Seca en las cuales se recaudaron formularios FISO. Igualmente se realizó acompañamiento a jornadas FISO en las veredas Cauca CP y Macaraquilla, en las jornadas inmersivas en las cuales se recaudaron formularios FISO.

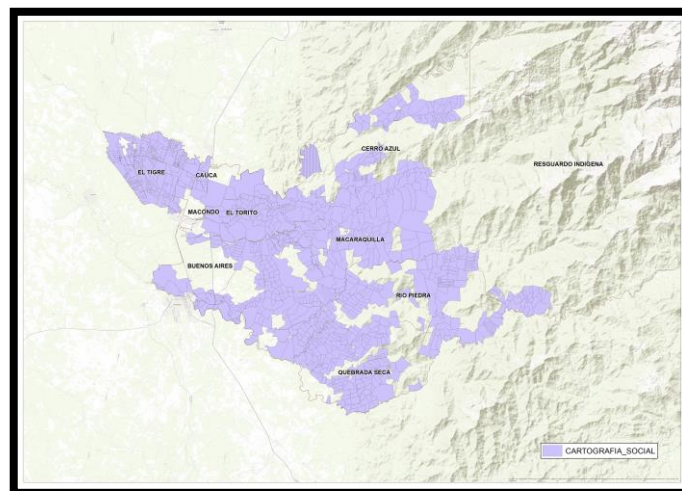
1.3. Visita predio a predio (CM)

Durante los meses de noviembre y diciembre, el equipo social realizó visitas predios a predio en las UIT Río Piedra, Quebrada Seca y Cerro Azul con el objetivo de: 1) realizar socialización de las acciones del proyecto y lograr la caracterización del posible sujeto de ordenamiento, es importante mencionar que si bien en el municipio la zona rural es dispersa, esta acción se hace necesaria a fin de llegar a la totalidad de los pobladores, 2) acompañar el ejercicio de medición directa con el fin de acompañar enfoques y disipar dudas, 3) acompañar FISO en predio y 4) realizar acompañamiento por conflictos y enfoques.

1.3.1. Avance en levantamientos topográficos.

En el municipio de Aracataca durante los meses de noviembre y diciembre de 2022 continuaron las actividades por parte del equipo de topografía en el barrido predial masivo de la zona rural, las cartografías sociales y el alistamiento de la red geodésica. A corte del presente informe se han desarrollado el 95% de estas cartografías sociales logrando identificar un total 2.186 predios, sin tener en cuenta los centros poblados.

Ilustración 3 Avance Cartografía Social Aracataca



Fuente. Elaboración propia equipo PNUD 2022

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

Durante el mismo periodo se han cerrado las UIT El Torito, Cauca, Buenos Aires, Quebrada Seca; de igual manera, se están interviniendo las UIT Macaraquilla, Rio Piedra y Cerro Azul con los datos que se muestran a continuación en la respectiva gráfica y tabla de avance (Hectáreas totales y numero de predios):

Tabla 13 Avance LPP Topografía

AVANCE DE TOPOGRAFÍA - ARACATACA								
UIT	DIRECTO		INDIRECTO		MIXTO		TOTAL PREDIOS	TOTAL AREA
	Predios	Área (Ha)	Predios	Área (Ha)	Predios	Área (Ha)		
RIO PIEDRA RD	0	0,000	419	15361,000	0	0,000	419	15361,000
CERRO AZUL RD	0	0,000	25	1523,000	0	0,000	25	1523,000
EL TORITO RD	0	0,000	115	5377,000	0	0,000	115	5377,000
MACARAQUILLA RD	0	0,000	276	9219,000	0	0,000	276	9219,000
BUENOS AIRES RD	0	0,000	43	3015,000	0	0,000	43	3015,000
MACONDO CP	0	0,000	359	15,000	0	0,000	359	15,000
CAUCA RD	0	0,000	0	0,000	492	1952,000	492	1952,000
EL TIGRE RD	0	0,000	217	2938,000	0	0,000	217	2938,000
QUEBRADA SECA RD	0	0,000	0	0,000	240	7911,000	240	7911,000
TOTALES	0	0	1454	37448	732	9863	2186	47311

Fuente. Elaboración propia equipo PNUD 2022

1.3.2. Avance reconocimiento predial

A la fecha se han trabajado los siguientes FLCM por UIT:

Tabla 14 Avance Formularios de Levantamiento Catastro Multipropósito (FLCM)

UIT	TOTAL UIT		% SINCRONIZACIÓN
BUENOS AIRES	47	47	100%
CAUCA	482	482	100%
CERRO AZUL	1	0	0,00%
EL TIGRE	223	223	100%
EL TORITO	118	118	100%
MACARAQUILLA	187	187	100%
MACONDO	2	0	0,00%
QUEBRADA SECA	242	242	100%
RIO PIEDRA	121	64	52,90%
TOTAL	1423	1363	95,78%

Fuente. Elaboración propia equipo PNUD 2022

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

Los Formularios sin sincronizar corresponden a predios que no han entregado la totalidad de los documentos para cerrar la encuesta.

Los formularios en papel corresponden a los recogidos en las jornadas cuando se presentaron actualizaciones en las encuestas por parte de la ANT, se está trabajando en pasarlos a los FLCM actualizados, se han dispuesto jornadas de oficina para mantener actualizada la base de datos y que se refleje en los visores la información.

Otra diferencia se presenta con los predios cerrados por colindancia y que se deben ubicar los interesados en jornadas posteriores a las fechas de las citaciones a mesas colaborativas.

1.3.3. Apoyo social en las visitas predio a predio (BPM)

Durante los meses de noviembre y diciembre se resalta los siguientes apoyos al equipo de Topografía:

Medición directa a predios en la UIT Macaraquilla: se realizó la medición 50 predios en promedio, en donde el profesional social acompaña por enfoques y con el fin de reforzar el mensaje del ordenamiento social, igualmente el equipo social apoya al equipo topográfico en el ejercicio de convocatoria y de organización del personal para dicha actividad.

Medición directa en predios en la UIT Rio Piedra: se apoyó en la identificación del personal al que se le realizará el levantamiento topográfico, debido al gran número de posibles sujetos de ordenamiento identificados, se utilizó el mismo escenario para la toma de la información faltante en el matriz de caracterización.

Medición directa UIT Quebrada Seca: se continuó el ejercicio de medición en la comunidad de La Divisa a con el fin de cerrar topográficamente esta UIT, se resalta que debido a las frecuentes lluvias se ha dificultado el acceso a las comunidades.

Medición directa Macondo – La Riviera: Se logró el ingreso por la zona de Río Piedra para dar continuidad al ejercicio de medición en la comunidad de Macondo – La Riviera a con el fin de cerrar topográficamente esta UIT, se resalta que debido a las frecuentes lluvias se ha dificultado el acceso a las comunidades por las vías frecuentes

Se resalta que los gestores comunitarios han cumplido un rol de multiplicadores de la información y dado a su efectividad en las convocatorias ha sido posible dar respuestas a las actividades.

1.3.4. Apoyo jurídico en las visitas predio a predio (BPM)

El componente Jurídico ha realizado acompañamiento en la jornada de visita predio a predio a las jornadas en las UIT El Tigre, Macaraquilla, Quebrada Seca.

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

1.4. Jornada FISO

Para este periodo se realizó jornada FISO en la siguientes UIT receptionaron en su totalidad 337 distribuidos de la siguiente manera:

- Cauca CP: Se receptionaron 272 FISO.
- Macaraquilla: Se receptionaron 10 FISO.
- Rio de Piedra: Se receptionaron: 34 FISO.
- Tigre: Se receptionaron 21 FISO.

1.4.1. Planificar la jornada FISO en el marco del BPM

Durante el mes de noviembre se prestó apoyo en la organización y planificación de la jornada FISO de la UIT Cauca – centro poblado, en donde se atendieron a más de 272 personas, donde el equipo social realiza la convocatoria, diligenciamiento de listas de asistencia y FISOS, toma de testimonios y acompañamiento por enfoques y conflictos.

En la UIT Macaraquilla y Quebrada Seca debido a que se implementaron las jornadas de inmersión, el equipo social contribuyó con la planificación de las jornadas y con el acompañamiento a los posibles sujetos de ordenamiento.

Para este periodo se realizó jornada FISO en la UIT Quebrada Seca y se estudiaron 242 QR en el DTJ1 estando habilitadas 75 QR.

Para la realización de esta jornada se enviaron las citaciones correspondientes se contó con apoyo del componente catastral, social, documental y administrativo.

Se realizó una reunión previa de alistamiento de las UIT Cerro Azul, se conformaron los equipos que asistieron a la jornada, igualmente, con las jornadas inmersivas en las cuales se toma el diligenciamiento del Formularios FISO se realiza por duplas con el componente catastral un Alistamiento en la cual con la información recaudada a través de la caracterización a los posibles sujetos de Ordenamiento, se estudia los predios y habilitando los mismos a FISO, con esta información se tiene claridad sobre el número de Formularios que se diligenciarían y el número de profesionales dispuestos para dicha jornada.

1.4.2. Capturar de información del Formulario de Inscripción de Sujetos de Ordenamiento (FISO) en el marco del BPM

Para este periodo se estudiaron 500 QR en el DTJ1 estando habilitadas 337 personas, de las cuales se diligenciaron 12 FISO (09 Hombres y 03 Mujeres).

Igualmente, con la metodología de Inmersión para este periodo se realizó la recepción del siguiente número de FISO por UIT:

Cauca: 22 FISO (12 Hombres y 10 Mujeres).

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

Macaraquilla (inmersivo): 35 FISO (25 Hombres y 10 Mujer)

También se estudiaron 463 QR en el DTJ1 estando habilitadas 187 personas, de las cuales se diligenciaron 30 FISO (09 Mujeres y 21 Hombres).

Igualmente, con la metodología de Inmersión para este periodo se realizó la recepción del siguiente número de FISOS por UIT:

Río Piedra: 2 FISO (1 Hombre y 1 Mujer).

Quebrada Seca: 30 FISO (09 Mujeres y 21 Hombres).

Macaraquilla: 16 FISO (07 Mujeres y 09 Hombres).

1.4.3. Apoyo Social en la jornada FISO

Desde el componente social, se apoyó el desarrollo de las jornadas FISOS de Quebrada Seca, Los Mangos y Río Piedra llevando a cabo:

Organización logística de las actividades: gestión de espacios y realización de requerimiento.

Se compartió matriz de caracterización con el área jurídica, catastral, topográfica y gestores documentales, esto con el fin de contar con un insumo inicial para el análisis técnico – jurídico de los posibles sujetos de ordenamiento.

Se realizó lectura de contexto, con el fin de que los demás componentes comprendan las dinámicas de las comunidades.

Se efectuó invitación a las jornadas de diligenciamiento de Formulario de Posible sujetos de ordenamiento.

Se realizó acompañamiento por enfoque: mujer rural, ciclo vital, enfoque reparador.

1.5. Validación y Clasificación de la Información

En cuanto al control de calidad, desde las formaciones y espacios de capacitación se impartieron las indicaciones y directrices vigentes en cuanto a reglas de validación temática utilizadas por la SPO, por otro lado, desde el equipo regional se dio atención a las correcciones de validaciones provenientes de la Agencia Nacional de Tierras para las UIT- Buenos Aires y Torito.

En el mismo sentido, se pusieron a disposición las matrices de las UIT- Quebrada Seca, Macaraquilla, Cauca CP, Cauca RD de reportes de DTJ, igualmente, las de alistamiento de la UIT- Cerro Azul y FISOS diligenciados, los cuales se reportan una vez se ejecuten estas actividades.

1.6. Avances en Gestión Documental

Para este periodo, se apoyó y acompañó, la realización de las diferentes actividades en campo, para las cuales se llevó a cabo el alistamiento logístico y documental requeridos para su desarrollo. Se viene trabajando en la revisión, conformación y actualización de los expedientes de las UIT relacionadas, para una posterior entrega en los siguientes meses.

A su vez se realizó al acompañamiento de las jornadas, trabajando en el alistamiento y actualización documental de los expedientes, los cuales fueron entregados a la ANT.

A su vez, se vienen realizando FISO y recibiendo documentación en la oficina, de acuerdo con los requerimientos y solicitudes de planeación desarrolladas por el equipo técnico, incluyendo jornadas de inmersión. Otra actividad que se desarrolla en simultáneo, es la construcción del archivo físico, el cual se encuentra en proceso de organización, impresión y ubicación de los expedientes, de acuerdo con las rutas asignadas.

Se viene recibiendo por parte de la ANT, las auditorías realizadas a los formularios FISO, las cuales se vienen trabajando en las correcciones correspondientes, de manera semanal.

Como otra actividad que se desarrolla en simultáneo, es la construcción del archivo físico, el cual se encuentra en proceso de organización, impresión y ubicación de los expedientes, de acuerdo con las rutas que asignadas.

2. Lecciones aprendidas, mejores prácticas y problemáticas identificadas en la implementación del BPM

2.1. Temática Social

Es evidente e importante mencionar que el trabajo articulado entre las áreas permite darle respuesta de manera integral a los posibles sujetos de ordenamiento, específicamente los que poseen algún tipo de conflictividad, solicitud y/o aquellos que se encuentran en las comunidades que colindan con grupos étnicos, se encuentran bajo ley segunda o URT.

El poder contar con una red de gestores comprometidos con sus comunidades, permite avanzar en el cumplimiento de las actividades establecidas, lo cual facilita correcta la divulgación de información del proyecto, la lectura de contexto y conocer las alertas temprano en cuenta a seguridad y accesos.

Los encuentros de cierre se convierten en un espacio que permite conocer la percepción de los líderes y lideresas sobre las fortalezas y oportunidades de mejora del proceso, lo cual aporta insumos importantes para futuras intervenciones, así mismo poder dar a conocer de primera mano los resultados obtenidos en la implementación del POSPR en las veredas, dando claridad a sus interrogantes y expectativas.

Es importante, generar espacios de formación y seguimiento a líderes como los talleres de mujer rural, los que motiva a las lideresas sociales a ser voceras en su comunidad, en la transmisión del mensaje sobre el derecho que tienen las mujeres sobre la tierra, como el acceso y formalización, con lo cual se espera que aumente la participación de las mujeres en los POSPR del municipio de Aracataca, fortalece además a los gestores comunitarios en el conocimiento y apropiación de los temas concernientes al Ordenamiento de la propiedad, al territorio, la participación y el sentido de pertenencia.

2.2. Temática Jurídica

Para las actividades de campo tanto sociales como del componente topográfico ha sido muy útil tener el acompañamiento del componente jurídico, para los casos que se presentan inconvenientes con el ingreso a los predios y/o problemas de conflictos, este acompañamiento interdisciplinar ha sido exitoso y ha permitido solucionar en el momento de la visita algunos de estos inconvenientes permitiendo la medida de los predios.

Igualmente, el apoyo recibido por el componente catastral para aclarar dudas sobre el área de expansión urbana en el municipio de Aracataca ha permitido tener claridad del territorio, del componente Social con el recaudo de la información requerida para el diligenciamiento del DTJ y el diligenciamiento de la matriz de alistamiento.

2.3. Temática Topográfica

Para las actividades de topografía es indispensable que en las mesas de líderes se cuente con un líder de cada vereda que conozca muy bien el territorio para que se pueda aprovechar al máximo las mesas colaborativas. Durante el desarrollo de las actividades de las mesas colaborativas se ha logrado identificar que los predios de las empresas de banano no asisten debido a la dificultad para el contacto con los representantes de estas.

Para las actividades de campo ha sido muy útil tener el acompañamiento del área social y jurídica, para los casos que se presentan inconvenientes con el ingreso a los predios y/o problemas de conflictos, este acompañamiento interdisciplinar ha sido exitoso y ha permitido solucionar en el momento de la visita algunos de estos inconvenientes permitiendo la medida de los predios. Aunque se han presentado graves problemas de inseguridad y robos que han afectado al equipo de topografía. Por las condiciones actuales del territorio, y la calidad de los insumos oficiales ha sido muy difícil validar predios en las mesas colaborativas.

2.4. Temática Catastral

En la UIT Quebrada Seca se presenta un desplazamiento importante de la cobertura de predios del IGAC con respecto al resultado de predios identificados en terreno. Esto llevo a que se demoraran un poco más la realización de los análisis catastrales y que se trabajara constantemente con el líder comunitario para identificar situaciones donde no eran claros los límites de los predios. Uno de los predios que presentó mayores inconvenientes pertenecía a la comunidad indígena de los Arhuacos, es un predio que compraron por fuera del resguardo y que estaba mal identificado por parte del IGAC, lo que generó una alerta en el equipo al encontrar que la zona donde supuestamente estaba ubicado este predio, ahora estaba ocupada por otros interesados que tenían en su poder FMI vigentes. Se verificó la información de los diferentes documentos, se reforzó el trabajo social en la zona y se pudo establecer que el predio de la comunidad Arhuaca se ubicaba en otro lugar.

A manera de información general se encontraron predios ubicados a 800 metros de las posibles coordenadas que tiene el IGAC en su cobertura predial. Para tratar de establecer la cédula catastral de cada uno se tuvieron que comparar los colindantes, los títulos allegados por parte de la comunidad, verificar la información de la SNR y consultar las fichas prediales catastrales de algunos predios.

2.5. Temática Gestión Documental

Dentro del trabajo desarrollado, se destaca la importancia de la planeación interna del componente y el diseño de cronogramas internos, con el fin de optimizar tiempos dentro de las diversas actividades que se realizan en simultaneo, como lo son el alistamiento y acompañamiento a las jornadas, creación de archivo digital para entregas a la ANT y generación de archivo físico.

VII. Avance de alistamiento en el municipio de Guaranda

Para el municipio de Guaranda continuando con la fase de implementación en los meses de noviembre y diciembre de 2022, se presentó un avance consolidado del 66,72% donde las actividades de barrido se ejecutan para las UIT Nueva Esperanza RD, Nueva Esperanza Occidental, Gavalda RD, Gavalda Occidental, Puerto López RD, Las Pavas RD, Cabecera RD y Villanueva RD. A continuación, se presenta el avance general por componente:

Tabla 15 Avance Implementación BPM Municipio de Guaranda

Componente	Peso%	Número de predios			%Avance ponderado predios
		Metas proyectadas	Avance BPM	% Avance	
Alistamiento BPM	11%	3.589	3.024	84%	9,36%
Avanzada social*	17%	897	2.516	280%	16,67%
Visita a predio	28%	3.589	3.024	84%	23,41%
Jornadas de FISO**	28%	2.512	772	31%	8,54%
Validación y clasificación	17%	3.589	1.882	52%	8,74%
TOTAL GUARANDA	100%				66,72%

Fuente. Reporte de implementación BPM diciembre 2022 Proyecto ANT - PNUD

1. Avances por componentes de la etapa “OPERATIVO DE CAMPO Y ANÁLISIS”

De conformidad con la ruta de implementación definida por la ANT, en la cual se observa una estructuración de Fases, Etapas y Componentes, se identifican para la fase de implementación la Etapa de OPERATIVO DE CAMPO Y ANÁLISIS, la cual contempla los siguientes componentes: Alistamiento BPM, Avanzada Social, Visita a Predio (CM), Jornada FISO, Validación y Clasificación de la Información, Gestión Documental y Consolidación y aprobación del POSPR.

1.1. Alistamiento BPM

Esta es una actividad que parte de los lineamientos metodológicos suministrados por la Agencia Nacional de Tierras – ANT, con el objetivo de abordar de la mejor manera bajo los criterios de eficiencia, eficacia y seguridad la operación desarrollada en campo, teniendo en cuenta las condiciones territoriales municipales y la capacidad operativa instalada en región, de acuerdo con lo estipulado en la Guía para el BPM para el OSPR. Por consiguiente, se definieron las siguientes etapas básicas del alistamiento:

- Análisis Predial Integral.
- Plan de Trabajo.
- Programación detallada.

1.1.1. Análisis Predial Integral.

Se realizó la identificación de la malla catastral IGAC a utilizar por UIT con fines de planificación de jornadas de campo, se utilizó como insumo principal la información publicada en el geoportal con el fin de garantizar la última versión de la capa predial del municipio, con base a esta se generaron los respectivos mapas por UIT definida e igualmente se usó como insumo para la identificación de folios espacializados del registro 1 y 2 de IGAC.

Al realizar una superposición de las capas geográficas predial vs límite municipal a escala 1:25.000, se observan inconsistencias entre la información vectorial provista por ambas fuentes, las cuales reflejan que, de un lado, hay predios que exceden el límite municipal (112 predios), y de otro, existen vacíos de información catastral al interior del municipio. los 112 casos identificados se localizan en las fronteras con los municipios de Majagual (56 predios), Ayapel (25 predios), San Jacinto del Cauca (24 predios) y 4 predios catastrales que deberían pertenecer a territorio de cabecera, pero se encuentran sobre una isla en el cauce del río Cauca; todos son posibles casos complejos que requieren de una investigación más detallada y de la realización de cartografías especiales para comprender mejor su configuración.

Igualmente, se realizó el análisis de predios rurales IGAC afectados por suelo urbano (73 ha 8570 m², según EOT 2013-2023) y de expansión urbana (22 ha 6291 m² según EOT 2013-2023), encontrando un predio rural que se traslapa con suelo urbano y 2 predios rurales que se traslapan con la zona de expansión urbana, casos plenamente identificados al momento de visitar las asignaciones en la UIT correspondiente.

Se realizó el acceso al visor de Guaranda para la descarga del API espacializada y total del municipio, el insumo se usó el insumo para generar los soportes cartográficos en las jornadas de Cartografía social, los datos de API serán validados y actualizados en dichas jornadas.

1.1.2. Plan de Trabajo.

Para el municipio de Guaranda se suministró un ortofotomosaico escala 10.000 y sus vectores geográficos como vías, caminos, cuerpos de agua, cercas etc. usando estos insumos y teniendo en cuenta que el decreto 148 del 04 de febrero de 2020 en el artículo 2.2.2.2.6, permite el uso del método colaborativo y declarativo, teniendo en cuenta esto se implementara este método para determinar la cabida y linderos de los predios en mesas colaborativas, información que es validada por los propietarios o posibles propietarios de los predios.

Se realiza inicialmente las cartografías sociales en compañía de líderes para identificar los cambios que se puedan presentar en la malla predial por veredas y de esta manera realizar un agendamiento efectivo por colindantes para las mesas colaborativas y aprovechar al máximo este espacio.

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

En las mesas colaborativas cada solicitante será atendido por un profesional topográfico y de reconocimiento predial para identificar el predio y las construcciones, si las tiene, en la ortofoto apoyándose de la información oficial y cualquier documento que sea suministrado por este (escrituras, resoluciones, planos, etc.).

Luego de las mesas colaborativas, se realizará la programación de los predios que no fueron fotoidentificables y es necesario visitar para realizar medidas directas y de esta manera poder ir cerrando cada una de las unidades de intervención.

Se han realizado las respectivas reuniones de seguimiento semanal para el municipio, reportando novedades de avance y problemáticas que han influido en los tiempos de entrega, igualmente se trabaja en conjunto con los componentes de los otros municipios para sincronizar tareas optimas y se mejoren los tiempos de trabajo por UIT, esto enfocado en los productos de reconocimiento predial y DTJ.

1.1.3. Programación detallada.

Tabla 16 Cronograma de trabajo municipal

Lunes 31	Martes 1	Miércoles 2	Jueves 3	Viernes 4	Sábado 5
Medición Directa Apoyo Organización Documental	Medición Directa Apoyo Organización Documental	Medición Directa FISO La Ceja	Medición Directa Apoyo Organización Documental	Medición Directa Apoyo Organización Documental	Entrega Citaciones FISO
Lunes 7	Martes 8	Miércoles 9	Jueves 10	Viernes 11	Sábado 12
FESTIVO	Medición Directa Actividades Oficina Diligenciamiento Actas de colindancia	Medición Directa Actividades Oficina Diligenciamiento Actas de colindancia	Medición Directa Actividades Oficina Diligenciamiento Actas de colindancia Entrega Citaciones FISO Tierra Santa	Medición Directa Diligenciamiento Actas de colindancia	
Lunes 14	Martes 15	Miércoles 16	Jueves 17	Viernes 18	Sábado 19
FESTIVO	Medición Directa Actividades Oficina Diligenciamiento Actas de colindancia	Medición Directa Actividades Oficina Diligenciamiento Actas de colindancia Entrega Citaciones FISO Tierra Santa	Medición Directa Actividades Oficina Jornada Seguimiento Líderes (UITs Occidentales)	Medición Directa Diligenciamiento Actas de colindancia	

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

Lunes 21	Martes 22	Miércoles 23	Jueves 24	Viernes 25	Sábado 26
Medición Directa	Medición Directa	Medición Directa			
Actividades Oficina	Actividades Oficina	Actividades Oficina	Jornada Seguimiento Líderes (UITs Orientales)		
Diligenciamiento Actas de colindancia	Diligenciamiento Actas de colindancia	Diligenciamiento Actas de colindancia	Medición Directa	FISO Tierra Santa	

Fuente. Elaboración propia equipo PNUD 2022

Por consiguiente, para el mes de noviembre de 2022 se programaron las siguientes actividades:

- Se realizó la jornada FISO de la UIT La Cejas
- Se realizó la sincronización de los formularios FISO recolectados en la jornada FISO de la UIT La Ceja
- Por otro lado, se finalizó la elaboración del DTJ 1 para la UIT de Tierrasanta.
- Se realizó la entrega del reporte de habilitados para la UIT Tierrasanta a los compañeros del componente social.
- Se realizó el requerimiento administrativo para la jornada FISO de la UIT Tierrasanta
- Se realizó jornada de preparación para la jornada FISO de la UIT Tierrasanta
- Se realizó la jornada FISO de la UIT Tierrasanta.
- Se realizó jornada de sincronización de los FISO de la UIT Tierrasanta de
- Se realizó la elaboración del DTJ 2 de la UIT Las Cejas.
- Se realizó el requerimiento del certificado de uso del suelo para la UIT Las Cejas
- Se diligenció el formato XTF respecto a sujetos de ordenamiento y fuentes documentales para la UIT Las Cejas.
- Se realizó la entrega de formato de entrega documental para el componente de gestión documental por parte del equipo jurídico para la UIT Las Cejas
- Se programaron reuniones del equipo jurídico de Guaranda, por lo menos garantizando de que se realizara una por semana.
- Se realizó ejercicio de control de calidad la UIT Puerto López Frío
- Se realizó ejercicio de control de calidad la UIT Gavalda Occidental
- Se realizó ejercicio de control de calidad la UIT Villanueva
- Se realizó ejercicio de control de calidad la UIT Las Cejas
- Se realizó la atención de las correcciones evidenciadas en el control de calidad de la UIT Las Cejas
- Se efectuó la presentación de los informes semanales de actividades.

Para el mes de diciembre de 2022 se programaron las siguientes actividades:

- Se realizó la elaboración del DTJ 2 de la UIT Tierrasanta.
- Se realizó el requerimiento del certificado de uso del suelo para la UIT Tierrasanta.

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

- Se diligenció el formato XTF respecto a sujetos de ordenamiento y fuentes documentales para la UIT Tierrasanta.
- Se realizó la entrega del formato documental para el componente de gestión documental por parte del equipo jurídico para la UIT Tierrasanta.
- Se realizó la entrega del reporte de habilitados para la UIT Las Pavas a los compañeros del componente social.
- Por otro lado, se finalizó la elaboración del DTJ 1 para la UIT de Las Pavas.
- Se realizó el requerimiento administrativo para la jornada FISO de la UIT Las Pavas.
- Se realizó jornada de preparación para la jornada FISO de la UIT Las Pavas.
- Se realizó la jornada FISO de la UIT Las Pavas.
- Se realizó jornada de sincronización de los FISO de la UIT Las Pavas.
- Se realizó la elaboración del DTJ 2 de la UIT Las Pavas.
- Se realizó el requerimiento del certificado de uso del suelo para la UIT Las Pavas.
- Se diligenció el formato XTF respecto a sujetos de ordenamiento y fuentes documentales para la UIT Las Pavas.
- Se realizó la entrega del formato documental para el componente de gestión documental por parte del equipo jurídico para la UIT Las Pavas.
- Se realizó la entrega del reporte de habilitados para la UIT Palmaritico a los compañeros del componente social.
- Por otro lado, se finalizó la elaboración del DTJ 1 para la UIT de Palmaritico.
- Se realizó el requerimiento administrativo para la jornada FISO de la UIT Palmaritico.
- Se realizó jornada de preparación para la jornada FISO de la UIT Palmaritico.
- Se realizó la jornada FISO de la UIT Palmaritico.
- Se realizó jornada de sincronización de los FISO de la UIT Palmaritico.
- Se realizó la elaboración del DTJ 2 de la UIT Palmaritico.
- Se realizó el requerimiento del certificado de uso del suelo para la UIT Palmaritico.
- Se diligenció el formato XTF respecto a sujetos de ordenamiento y fuentes documentales para la UIT Palmaritico.
- Se realizó la entrega del formato documental para el componente de gestión documental por parte del equipo jurídico para la UIT Palmaritico.
- Se realizó la entrega del reporte de habilitados para la UIT Cabecera a los compañeros del componente social.
- Por otro lado, se finalizó la elaboración del DTJ 1 para la UIT de Cabecera.
- Se realizó el requerimiento administrativo para la jornada FISO de la UIT Cabecera.
- Se realizó jornada de preparación para la jornada FISO de la UIT Cabecera.
- Se realizó la jornada FISO de la UIT Cabecera.
- Se realizó jornada de sincronización de los FISO de la UIT Cabecera.
- Se realizó la elaboración del DTJ 2 de la UIT Cabecera.
- Se realizó el requerimiento del certificado de uso del suelo para la UIT Cabecera.
- Se diligenció el formato XTF respecto a sujetos de ordenamiento y fuentes documentales para la UIT Cabecera.
- Se realizó la entrega del formato documental para el componente de gestión documental por parte del equipo jurídico para la UIT Cabecera.

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

- Se programaron reuniones del equipo jurídico de Guaranda, por lo menos garantizando de que se realizara una por semana.
- Se efectuó la presentación de los informes semanales de actividades.

1.2. Avanzada Social

En desarrollo de las actividades de Barrido Predial Masivo en el municipio y atendiendo los lineamientos de la Guía de Barrido Predial Masivo, se han adelantado avanzadas sociales en las 12 UIT contempladas para la fase de implementación del POSPR. Para el periodo actual, no se realizaron actividades de avanzada toda vez que no hay veredas pendientes por esta actividad.

Las actividades de Avanzada Social han estado acompañadas por la red de Gestores que se ha consolidado en el municipio y parte del ejercicio de corresponsabilidad que tienen las comunidades con el OSPR. En tal sentido se dio respuesta al ejercicio de socialización, aclaración de dudas y caracterización en las UIT que se han abordado.

1.2.1. Socialización municipal inicio del BPM y programación detallada de campo

Avanzada social, asamblea comunitaria: Durante estos encuentros, además de la identificación y ubicación de los predios, se avanza con el instrumento de caracterización. Para el periodo se realizó el ejercicio en las UIT Las Cejas RD y Palmaritico RD.

Avanzada Social, Manzaneo: Esta actividad se desarrolla haciendo una socialización detallada de las actividades del BPM y los POSPR casa a casa en los Centros Poblados. De este ejercicio se emite el agendamiento para la jornada de campo que realizan las cuadrillas de Barrido. Durante el periodo se realizó la actividad en la UIT Las Cejas RD y en el Centro Poblado Las Pavas.

1.1.1. Reuniones con líderes

En la presente implementación se ha desarrollado la actividad de reunión con líderes a partir de los ejercicios de Cartografía Social Veredal. En este sentido se ha iniciado cada UIT con una actualización de la malla predial por medio de una cartografía colaborativa, adicionalmente se genera una actualización de titulares y una actualización preliminar de enfoques y conflictividad en la zona abordada.

Para este periodo no se realizaron ejercicios de cartografía social con enfoque veredal.

1.1.2. Acompañamiento jurídico a las jornadas de Avanzada Social

Para la vigencia del periodo reportado no se efectuaron acompañamiento a las jornadas de avanzada social en el municipio de Guaranda, debido a que los profesionales se

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

encontraban concentrados en las jornadas FISO y el diligenciamiento de los diagnósticos técnico-jurídicos.

1.1.3. Acompañamiento jurídico a las convocatorias de las Jornadas FISO

En el municipio de Guaranda, para este periodo se desarrollaron actividades relacionadas con el acompañamiento a las convocatorias de las jornadas FISO, en ese sentido se procedió a la consolidación de los datos relacionados con los QR que se habilitaron para la jornada FISO, con el objetivo de identificar la probable ubicación del titular y el predio por el cual se encuentra citado a la jornada, así mismo se brinda la naturaleza y la ruta jurídica del predio para que se puedan exponer al momento la citación los asuntos por los cuales se está citando a ese titular y que tipo de información debe llevar al momento de presentarse a la jornada FISO.

Teniendo en cuenta lo anterior para el periodo de este informe se entregaron reportes de QR habilitados para las UIT:

- Tierrasanta se reportaron 49 QR para jornada de citación y posterior jornada FISO.
- Las Pavas se reportaron 24 QR para jornada de citación y posterior jornada FISO.
- Palmaritico se reportaron 428 QR para jornada de citación y posterior jornada FISO.
- Cabecera se reportaron 226 QR para jornada de citación y posterior jornada FISO.

1.3. Visita predio a predio (CM)

Los terrenos se trabajaron por el método de mesas colaborativas complementado con visita directa a predios cuando se requería validar información faltante en la mesa. La metodología implica un primer acercamiento para la realización de cartografías veredas donde se trabaja con los líderes veredales que aportan información de las posibles segregaciones de los predios base de catastro, para lo cual designa un profesional catastral que acompaña la jornada trabajando con los líderes citados por vereda, igualmente el profesional catastral acompaña el segundo acercamiento “avanzada social”, donde se trabaja con los posibles propietarios y se afina el resultado de la cartografía veredal. En el tercer acercamiento se realizan las jornadas de trabajo con los propietarios de los predios confirmando los predios desde topografía y además realizando el proceso de reconocimiento predial con los formatos declarativos y los datos del formulario de catastro.

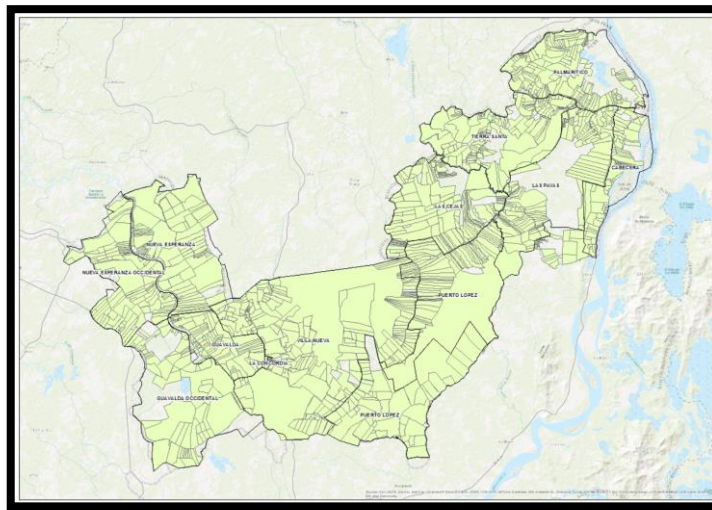
Se esperaba poder contar con la aplicación para el trabajo con el DTJ mostrada al inicio en la capacitación por parte de ANT, no obstante, aún no está en funcionamiento, lo que nos ha llevado a optar por continuar usando la matriz DTJ que se trabajó anteriormente para los municipios de Guamo, Córdoba y Valencia.

Hasta el momento se han entregado 7 UIT a la ANT, se ha recibido retroalimentación de Nueva Esperanza y La Concordia, para las cuales se está trabajando en los ajustes solicitados para entregar nuevamente a la ANT.

1.3.1. Avance en levantamientos topográficos.

En el municipio de Guaranda durante los meses de noviembre y diciembre de 2022 continuaron las actividades por parte del equipo de topografía en el barrido predial masivo de la zona rural, las cartografías sociales y el alistamiento de la red geodésica. A corte del presente informe se han desarrollado el 100% de las cartografías sociales logrando identificar un total 3.024 predios, sin tener en cuenta los centros poblados.

Ilustración 4 Avance Cartografía Social Guaranda



Fuente. Elaboración propia equipo PNUD 2022

Durante el mismo periodo se han cerrado las UIT Nueva Esperanza, Nueva Esperanza Occidental, Gavalda, La Concordia, Gavalda Occidental, Puerto López Frío, Las Cejas, Tierra Santa y Villanueva; de igual manera, se están interviniendo las UIT Las Pavas, Palmaritico y Puerto López Caliente con los datos que se muestran a continuación en la respectiva gráfica y tabla de avance (Hectáreas totales y número de predios).

Tabla 17 Avance LPP Topografía

AVANCE DE TOPOGRAFÍA - GUARANDA								
UIT	DIRECTO		INDIRECTO		MIXTO		TOTAL PREDIOS	TOTAL AREA
	Predios	Área (Ha)	Predios	Área (Ha)	Predios	Área (Ha)		
NUEVA ESPERANZA RD	228	2664,000	0	0,000	0	0,000	228	2664,000
GAVALDA RD	171	1047,000	0	0,000	0	0,000	171	1047,000
LA CONCORDIA RD	0	0,000	48	19,000	0	0,000	48	19,000
LAS PAVAS RD	0	0,000	211	3819,000	0	0,000	211	3819,000
TIERRA SANTA RD	0	0,000	0	0,000	345	2514,000	345	2514,000
PUERTO LOPEZ RD	0	0,000	301	5778,000	0	0,000	301	5778,000

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

AVANCE DE TOPOGRAFÍA - GUARANDA								
UIT	DIRECTO		INDIRECTO		MIXTO		TOTAL PREDIOS	TOTAL AREA
	Predios	Área (Ha)	Predios	Área (Ha)	Predios	Área (Ha)		
VILLANUEVA RD	272	7194,000	0	0,000	0	0,000	272	7194,000
NUEV. ESP. OCCIDENTAL RD	0	0,000	0	0,000	151	1951,000	151	1951,000
LAS CEJAS RD	0	0,000	0	0,000	358	3921,000	358	3921,000
PALMARITICO RD	0	0,000	0	0,000	497	2967,000	497	2967,000
CABECERA RD	235	1363,000	0	0,000	0	0,000	235	1363,000
GAVALDA OCCIDENTAL RD	207	3951,000	0	0,000	0	0,000	207	3951,000
TOTALES	1113	16219	560	9616	1351	11353	3024	37188

Fuente. Elaboración propia equipo PNUD 2022

1.3.2. Avance reconocimiento predial

A la fecha se han trabajado los siguientes FLCM por UIT:

Tabla 18 Avance Formularios de Levantamiento Catastro Multipropósito (FLCM)

UNIDAD DE INTERVENCIÓN (UIT)	FLCM DILIGENCIADOS
NUEVA ESPERANZA	227
GAVALDA	169
LA CONCORDIA	48
LAS PAVAS	205
TIERRA SANTA	344
PUERTO LOPEZ	301
VILLANUEVA	356
NUEVA ESPERANZA OCCIDENTAL	149
GAVALDA OCCIDENTAL	207
LAS CEJAS	358
PALMARITICO	496
CABECERA	241
TOTAL	3.101

Fuente. Elaboración propia equipo PNUD 2022

El resultado corresponde con la última actualización de predios con datos de FLCM trabajados en el municipio por UIT.

1.3.3. Apoyo social en las visitas predio a predio (BPM)

El equipo social en el municipio ha realizado acompañamiento permanente a las actividades de BPM. Para este periodo el equipo realizó el acompañamiento al LPP en actividades de medición directa en las UIT intervenidas (Palmaritico, Tierra Santa, Cabecera). Así mismo ha participado en el agendamiento y búsqueda de titulares cuyos predios no pudieron ser fotointerpretados en las jornadas colaborativas del método indirecto. También ha acompañado al equipo de reconocimiento y de topografía en la medición directa de los predios rurales dispersos de las UIT en mención.

1.3.4. Apoyo jurídico en las visitas predio a predio (BPM)

Respecto a esta actividad el componente jurídico de Guaranda no brindó acompañamiento de jornadas barrido predial en los centros poblados, donde se realizaron visitas predio a predio, por lo tanto, el rol del profesional jurídico se centró en identificar las posibles correcciones divisiones, segregaciones o englobes de QR relacionados con las UIT de Tierrasanta, Las Pavas, Palmaritico y Cabecera.

1.4. Jornada FISO

Durante el periodo del informe se realizaron jornadas FISO de las siguientes UIT:

- Las Cejas se realizó la jornada de esta UIT, habilitando 32 QR, obteniendo 24 QR con formulario FISO diligenciado, de los cuales 16 corresponden a hombres y 08 a mujeres.
- Tierrasanta se realizó la jornada de esta UIT, habilitando 49 QR, obteniendo 35 QR con formulario FISO diligenciado, de los cuales 19 corresponden a hombres y los 16 restantes a mujeres.
- Las Pavas se realizó la jornada de esta UIT, habilitando 24 QR, obteniendo 17 QR con formulario FISO diligenciado, de los cuales 12 corresponden a hombres y 05 a mujeres.
- Palmaritico se realizó la jornada de esta UIT, habilitando 428 QR, obteniendo 334 QR con formulario FISO diligenciado, de los cuales 189 corresponden a hombres y los 145 restantes a mujeres.
- Cabecera se realizó la jornada de esta UIT, habilitando 226 QR, obteniendo 172 QR con formulario FISO diligenciado, de los cuales 114 corresponden a hombres y los 58 restantes a mujeres.

1.4.1. Planificar la jornada FISO en el marco del BPM

Inicialmente el componente jurídico consolidó la matriz consolidada de todos los QR de la unidad de intervención para que los profesionales sociales y catastrales realizaran la distribución espacial de los titulares que se requieren para la jornada FISO, así mismo se consolida el reporte de citaciones de los titulares que van a participar en la jornada.

Posterior a ello se realizó una reunión de preparación de la jornada FISO, en la cual se definió el tipo de jornada FISO que se va a utilizar, además de funcionamiento de la jornada estableciendo cual es el ROL de cada componente y cuál sería la actividad principal de cada uno de ellos para llevar a cabo la jornada:

- Las Cejas: tipo de jornada FISO Masiva, es decir que se citan a los titulares en rangos de hora fijados y a medida van ingresaron a la jornada son ubicados en cada una de las mesas correspondientes (asistencia, mesa catastral y de recolección de FISO). Para esta UIT se habilitando 32 QR.
- Tierrasanta: tipo de jornada FISO Masiva, es decir que se citan a los titulares en rangos de hora fijados y a medida van ingresaron a la jornada son ubicados en cada una de las mesas correspondientes (asistencia, mesa catastral y de recolección de FISO). Para esta UIT se habilitaron 49 QR.
- Para estas UIT se contempló la asistencia a oficina para los titulares que estuvieran en la cabecera urbana del municipio para que estos no desplazaran hasta la cabecera.
- Las Pavas: tipo de jornada FISO Masiva en oficina, es decir que se citan a los titulares en rangos de hora fijados y a medida van ingresaron a la jornada son ubicados en cada una de las mesas correspondientes (asistencia, mesa catastral y de recolección de FISO). Para esta UIT se habilitando 24 QR, esta fue la primera jornada realizada completamente en oficina donde se logró consolidar la metodología correcta para este tipo de atención y tener la certeza de que esta funcionará posteriormente.
- Palmaritico: tipo de jornada FISO Masiva en campo y en oficina, es decir que se citan a los titulares en rangos de hora fijados y a medida van ingresaron a la jornada son ubicados en cada una de las mesas correspondientes (asistencia, mesa catastral y de recolección de FISO). Para esta UIT se habilitaron 428 QR, con la particularidad que esta jornada se hizo en campo hasta el segundo día el último fue en oficina para las personas que residen cerca de la cabecera municipal y que no era necesario su desplazamiento hasta el punto de atención inicial.
- Cabecera: Para estas UIT se contempló la asistencia a oficina para los titulares que estuvieran en la cabecera urbana del municipio para que estos no desplazaran hasta sitios dispersos en el territorio con lo cual se logró la atención de 226 QR habilitados.

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

1.4.2. Capturar de información del Formulario de Inscripción de Sujetos de Ordenamiento (FISO) en el marco del BPM

Para la vigencia de este informe se realizó la captura de información del Formulario de Inscripción de Sujetos de Ordenamiento (FISO) en las siguientes UIT:

- Las Cejas

24 formularios FISO diligenciados
16 corresponden a titulares hombres
8 corresponden a titulares mujeres
Los 24 FISO corresponden a la ruta de titulación de la posesión.

- Tierrasanta

35 formularios FISO diligenciados
19 corresponden a titulares hombres
16 corresponden a titulares mujeres
Los 35 FISO corresponden a la ruta de titulación de la posesión.

- Las Pavas

17 formularios FISO diligenciados
12 corresponden a titulares hombres
5 corresponden a titulares mujeres
Los 16 FISO corresponden a la ruta de titulación de la posesión.
1 FISO corresponde a la ruta de predio no cumple los requisitos legales

- Palmaritico

334 formularios FISO diligenciados
189 corresponden a titulares hombres
145 corresponden a titulares mujeres
Los 76 FISO corresponden a la ruta de titulación de la posesión.
6 FISO corresponde a la ruta de predio no cumple los requisitos legales
252 FISO corresponde a la ruta de titulación de baldío a persona natural

- Cabecera

172 formularios FISO diligenciados
114 corresponden a titulares hombres
58 corresponden a titulares mujeres
Los 44 FISO corresponden a la ruta de titulación de la posesión.
2 FISO corresponde a la ruta de predio no cumple los requisitos legales
126 FISO corresponde a la ruta de titulación de baldío a persona natural

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

1.4.3. Apoyo Social en la jornada FISO

Adicionalmente a las actividades de alistamiento de las jornadas FISO, se realizó el acompañamiento a las actividades contando con 4 profesionales asignadas para las jornadas. Las profesionales acompañaron desde la mesa de bienvenida en donde se volvía a explicar el sentido de la jornada y el paso a paso de esta, se hacía además la asignación del titular a un/a abogado/a para que diligenciara el formulario y se realizaba acompañamiento de ser necesario. Adicionalmente se acompañó el diligenciamiento de FISO en casa para los casos identificados y por último se apoyó en la recolección de testimonios para los FISO en los que es necesario.

Para este periodo se realizó jornadas FISO en las UIT Las Cejas, Tierra Santa, Las Pavas Palmaritico y Cabecera.

1.5. Validación y Clasificación de la Información

Se realizó ejercicio de control de calidad la UIT Tierrasanta. 343 QR de los cuales ninguno requirió correcciones y su análisis jurídico se encontraba correctamente diligenciado al igual que sus variables.

Se realizó ejercicio de control de calidad la UIT Las Pavas. 212 QR de los cuales ninguno requirió correcciones y su análisis jurídico se encontraba correctamente diligenciado al igual que sus variables.

Se realizó ejercicio de control de calidad la UIT Puerto López Frío. 111 QR de los cuales ninguno requirió correcciones y su análisis jurídico se encontraba correctamente diligenciado al igual que sus variables.

Para la UIT Gavaldá Occidental se realizó control de calidad 207 QR de los cuales 154 QR no requirieron correcciones y su análisis jurídico se encontraba correctamente diligenciado al igual que sus variables, en cuanto a los 53 restantes se reportaron las correcciones al profesional jurídico asignado y este a su vez confirmaba la atención de la corrección para dejar el QR listo para su presentación ante la SPO.

Para la UIT Villanueva se realizó control de calidad 266 QR de los cuales 167 QR no requirieron correcciones y su análisis jurídico se encontraba correctamente diligenciado al igual que sus variables, en cuanto a los 99 restantes se reportaron las correcciones al profesional jurídico asignado y este a su vez confirmaba la atención de la corrección para dejar el QR listo para su presentación ante la SPO.

Para la UIT Las Cejas se realizó control de calidad 357 QR de los cuales 244 no requirieron correcciones y su análisis jurídico se encontraba correctamente diligenciado al igual que sus variables, en cuanto a los 113 restantes se reportaron las correcciones al profesional jurídico asignado y este a su vez confirmaba la atención de la corrección para dejar el QR listo para su presentación ante la SPO.

1.6. Avances en Gestión Documental

Desde el componente de gestión documental, se apoyó en la planeación y se participó en las jornadas FISO; para ello, se realizó el alistamiento logístico, de colillas y de los documentos correspondientes requeridos. Se viene trabajando en la revisión, conformación y actualización de los expedientes, para una entrega el siguiente mes. Como resultado de las jornadas se tiene un dato preliminar de los expedientes recolectados.

Como actividades adicionales, durante el mes se trabajó en la creación, actualización y alistamiento de los expedientes de las unidades de intervención relacionadas a continuación, y la inclusión de los anexos en la carpeta social, las cuales fueron ya entregadas a la ANT.

Adicional al trabajo realizado en campo en las diferentes unidades de intervención, se vienen realizando FISO y recibiendo documentación en la oficina, de acuerdo con los requerimientos y solicitudes de planeación desarrolladas por el equipo técnico. Otra de las actividades realizadas, es la construcción del archivo físico, el cual se encuentra en proceso de organización, impresión y ubicación de los expedientes, de acuerdo con las rutas asignadas. Se han recibido las auditorías de los formularios FISO, de las cuales se vienen realizando las correcciones correspondientes semanalmente.

2. Lecciones aprendidas, mejores prácticas y problemáticas identificadas en la implementación del BPM

2.1. Temática Social

Es clave la flexibilización de las estrategias de intervención en los territorios de acuerdo con sus contextos particulares. Esto facilita la adaptación de herramientas o acciones -que no sacrifiquen las metas- que pueden dar buenos resultados para la implementación de las actividades. Ahora bien, dicha flexibilización, en el municipio de Guaranda, está atravesada por el engranaje de los diferentes procesos y componentes, de tal forma que no se entorpezca el trabajo de algún área. Adicionalmente es importante hacer un análisis permanente de las necesidades de la operación para poder implementar algunas actividades que favorezcan la consecución de objetivos.

En el caso particular de Guaranda, el ajuste de metodologías y la adaptación de acciones han permitido avanzar en la fase de implementación. Es importante estar atentos a los cambios del clima ya que las lluvias en este mes aumentaron y eso dificulta la implementación en campo.

2.2. Temática Jurídica

En cuanto a las lecciones aprendidas, mejores prácticas identificadas en la implementación del BPM, se realizaron solicitudes de lineamiento sobre las sentencias de declaraciones judiciales de pertenencia sobre las cuales no se tenía una unidad de criterio frente a la naturaleza jurídica que se debía interpretar de las mismas, sin embargo, la SPO respondió esta incertidumbre a tiempo y se procedió al diligenciamiento correcto en los DTJ.

Así mismo se logró establecer una dinámica y metodología para la intervención de las jornadas FISO en oficina, en ese sentido fue exitoso debido a que se logró recolectar la información necesaria y los tiempos fueron cumplidos debidamente.

2.3. Temática Topográfica

Para las actividades de topografía es indispensable que en las mesas de líderes se cuente con un líder de cada vereda que conozca muy bien el territorio para que se pueda aprovechar al máximo las mesas colaborativas.

Durante el desarrollo de las actividades de las mesas colaborativas se ha logrado identificar que la ortofoto está mal cortada y muchas zonas y predios no han podido validarse generando la necesidad de realizar mediciones directas.

Actualmente, el municipio tiene zonas totalmente inundadas y por esta razón muchos de los predios son imposibles de medir mediante método directo y los solicitantes al no poder habitar dichos terrenos han abandonado la zona imposibilitando el contacto con ellos para que asistan a las mesas colaborativas. De igual manera, las condiciones climáticas y las

constantes lluvias en el municipio han generado que los desplazamientos se desarrollen solo mediante moto y algunas veces la cancelación de las actividades.

2.4. Temática Catastral

Como novedad para el área catastral se realizó ajuste del cruce de determinantes para los predios intervenidos en el municipio lo que modificó el número de predios posibles habilitados para las jornadas FISO, el ajuste de restricción corresponde específicamente con la capa de humedal, la cual en un inicio tomaba como fuente la trabajada por el ministerio de ambiente a una escala no tan detallada 1;100 000, razón por la cual se realizaron las respectivas mesas técnicas con la ANT, donde se definió que la fuente a utilizar para esta restricción saliera de la cartografía del EOT del municipio de Guaranda, donde se realizó un trabajo más detallado que define mejor la distribución de estos ecosistemas en el municipio, igualmente se hizo precisión en uno de los componentes de los humedales denominados Zapales, espacios geográficos que si bien hacen parte de los humedales, tienen una dinámica en el municipio que pueden ser tomada más como condicionante que como restricción. Teniendo en cuenta lo anterior se realizó el ajuste respectivo del cruce de determinantes y se obtuvieron el total de predios sin afectación por la capa de humedal.

El resultado de los predios sin afectación se compartió con el área jurídica para que se realice el nuevo enrutamiento, significando que se tengan que programar nuevas jornadas FISO para el municipio con miras a atender las posibles titulaciones que resultaron después del ajuste de determinantes. Para las nuevas jornadas FISO hay que tener en cuenta las problemáticas identificadas para la recolección de datos en campo, como por ejemplo, el clima dado, que en el municipio hay fuertes precipitaciones que dificultan el acceso a las veredas por parte del equipo de trabajo y de la comunidad, en las jornadas de inmersión se ha visto reflejada esta situación, la poca afluencia de la comunidad en la zona, por lo que se espera programar con anticipación las nuevas jornadas de campo esperando contactar a la mayor parte de la población que este en la zona.

Utilizar de manera correcta la información ya procesada de los QR habilitados para agilizar las jornadas de campo, esperando poder actualizar solo datos concretos para los casos citados, se contará con todo el equipo catastral para atender el resultado y los cambios a trabajar después de cada jornada que afecten el DTJ y la parte de base de datos de los modelos XTF.

2.5. Temática Gestión Documental

Dentro del trabajo desarrollado, se destaca la importancia de la planeación interna del componente y el diseño de cronogramas internos, con el fin de optimizar tiempos dentro de las diversas actividades que se realizan en simultaneo, como lo son el alistamiento y acompañamiento a las jornadas, creación de archivo digital para entregas a la ANT y generación de archivo físico.

VIII. Gestión y Seguimiento a la implementación

Durante el periodo comprendido entre los meses de noviembre y diciembre de 2022 se realizaron acompañamientos a diversas mesas técnicas relacionadas con los aspectos metodológicos y de soporte para el desarrollo de la fase de implementación del proyecto.

La siguiente tabla sintetiza las mesas técnicas desarrolladas con las distintas subdirecciones de la ANT, en las cuales se abordaron temas relevantes para el afinamiento de la ruta de implementación de los POSPR elaborados en la fase de implementación.

Tabla 19 Mesas Técnicas

Tema	Fecha	Objetivo	Responsable
Reunión de Equipo	15-nov-22	Reunión Equipo Nacional PNUD	PNUD
Precomité Técnico Operativo	16-nov-22	Precomité Técnico Operativo– Convenio 951 de 2017 (ANT-PNUD)	PNUD - ANT
Mesa de Trabajo	18-nov-22	REVISION RESULTADOS ANÁLISIS PNUD - EOT GUARANDA - CAPA HUMEDALES	ANT
Mesa de Trabajo	23-nov-22	Mesa de seguimiento financiero noviembre de 2022 convenio 951 de 2017 ANT PNUD	PNUD - ANT
Comité Técnico Operativo	24-nov-22	Comité Técnico Operativo– Convenio 951 de 2017 (ANT-PNUD)	PNUD - ANT
Reunión de Equipo	5-dic-22	Reunión Equipo Nacional PNUD	PNUD
Mesa de Trabajo	15-dic-22	Revisión Equipo de validación - PNUD	PNUD - ANT
Mesa de Trabajo	16-dic-22	Liberación Aplicativo DTJ	PNUD - ANT
Reunión de Equipo	20-dic-22	Reunión Equipo Nacional PNUD	PNUD
Mesa de Trabajo	21-dic-22	Mesa de seguimiento financiero noviembre de 2022 convenio 951 de 2017 ANT PNUD	PNUD - ANT

Fuente. Proyecto ANT PNUD 2022

IX. Avance eje transversal

Con relación a los productos del componente de gestión del conocimiento se han entregado los siguientes productos a la Agencia Nacional de Tierras:

- Estrategia de gestión del conocimiento: la estrategia se creó de forma conjunta junto con la Agencia Nacional de Tierras. Fecha de entrega a la ANT 07 de marzo de 2019.
- Prototipo de los módulos virtuales de formación relacionados con la ruta metodológica de los planes de ordenamiento social de la propiedad rural: El producto ha sido entregado a la ANT. Fecha de entrega a la ANT 07 de marzo de 2019.
- Documento “La implementación de la política pública de ordenamiento social de la propiedad rural: Un análisis de los elementos exitosos y dificultades de la puesta en práctica en los territorios”: Este documento fue elaborado por la consultora Juanita Arango y se encuentra aprobado por la ANT. Fecha de entrega a la ANT 09 de julio de 2019.
- Documento de recomendaciones al modelo de operación de los procesos de formalización, adjudicación y reconocimiento de derechos sobre la tierra a cargo de la Agencia Nacional de Tierras – ANT: la consultoría para la elaboración de este documento la está realizando el Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural – RIMISP-, en el periodo informado, el documento se encuentra en revisión por parte de la ANT. Fecha de entrega a la ANT 20 de diciembre de 2019.
- Densificación de la Red Geodésica para los municipios de intervención. Con fecha de aprobación por parte de IGAC del 21 de febrero de 2019.
- Lineamientos para la incorporación del enfoque de género en la implementación de los POSPR

IX. Aspectos Administrativos y Financieros

Dada la ejecución de recursos del Convenio hasta finales de febrero de 2022 a través de la Parte Responsable Fundación Universidad del Valle, esta fue seleccionada por la Sede PNUD dentro de la muestra a auditar durante el mes de diciembre. Al cierre del presente reporte, este proceso aún no finaliza. Una vez se cuente con el informe final de auditoría, las conclusiones serán compartidas.

Dentro de las actividades generales se brindó apoyo en la revisión de Actas: Comité N° 5 y 6 APR Corprogreso, Mesa de Seguimiento Financiero 28.09.2022, Acta N° 61 del CTO Octubre 2022 y de documentos de seguimiento Micro Assessment y Assurance; así como en la gestión de comunicaciones oficiales.

Así como el apoyo para la gestión de firmas de la Revisión Presupuestal de Convenio que ajustaba el valor del presupuesto a partir de lo efectivamente desembolsado por la ANT.

Se dio la asistencia a reuniones de equipo y apoyo en la preparación de insumos, entre ellas: 15.11.2022 y del 5, 6 y 20.12.2022 Jornada de Planeación de Proyecto PNUD POSPR 2.023. Pre-Comité Técnico Operativo 16 de noviembre. Intervención FISOS adicionales, Planeación y Mesa Técnica Guaranda 16-17.11.22 y 09.12.2022. Visita de Monitoreo Técnico, Administrativo y Financiero a Corprogreso 22.11.2022. Comité Directivo de Convenio 23.11.2022 (Secretaría Técnica para la elaboración del Acta). Comité Técnico Operativo 24.11.2022. Mesa de Seguimiento Financiero 21.12.2022. Generales de seguimiento al avance.

1 Recurso Humano

1.1 Del equipo nacional

Se realizó el seguimiento a la gestión para validar las extensiones de contratos del equipo nacional para el 2023, dado que el PNUD ha iniciado la transición del Sistema ATLAS a Quantum y estos procesos se adelantan directamente desde las Sedes en Kuala Lumpur, Malasia y Bonn, Alemania; como había sido informado.

La conformación del equipo nacional se mantiene, con los mismos perfiles y cantidad de profesionales que vienen contratados.

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

Tabla 20 Equipo Nacional de Proyecto

PERFILES	BOGOTÁ D.C.
ANALISTA JEFE NACIONAL DE PROYECTOS - PROJECT MANAGER PRINCIPAL	1
ANALISTA JEFE DE PROYECTO POSPR	1
PROFESIONAL DE MONITOREO, SEGUIMIENTO Y CALIDAD	1
PROFESIONAL FINANCIERO Y ADMINISTRATIVO	1
ASOCIADA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	1
AUXILIAR TECNICA Y ADMINISTRATIVA (Gestión Documental)	1
ANALISTA SOCIAL	1
ASOCIADO TECNICO CATASTRAL	1
ASOCIADO TECNICO CATASTRAL (Topografía)	1
PROFESIONAL JURIDICO NACIONAL PARA LA IMPLEMENTACION DE POSPR	1
PROFESIONAL JURIDICO UNV	1
TOTAL	11

Fuente. Proyecto ANT PNUD 2022

1.2 Del equipo en territorio.

Como había sido presentado en el reporte anterior, entre el 3 y el 7 de noviembre se dio apertura a la convocatoria para suplir algunos perfiles por renunciadas y no continuidades y contar con la posibilidad de generar un banco de hojas de vida a partir de las aplicaciones recibidas.

Tabla 21 Cargos por suplir

REGIONAL	ARACATACA	CIENAGA	GUARANDA	TOTAL
PROFESIONAL INGENIERO CATASTRAL		2		2
PROFESIONAL JURÍDICO	1	1		2
RECONOCEDOR PREDIAL			2	2
TOTAL GENERAL	1	3	2	6

Fuente. Proyecto ANT PNUD 2022

Al cierre de la Convocatoria se presentó la siguiente cantidad de aplicaciones:

Tabla 22 Aplicaciones convocatoria 3 al 7 de noviembre de 2022

CARGO	LUGAR DE EJECUCION	No. HOJAS DE VIDA RECIBIDAS	HOJAS DE VIDA ENVIADAS PARA REVISION	HOJAS DE VIDA INCOMPLETAS	HOJAS DE VIDA REPETIDAS
Profesional Catastral	Ciénaga (Magdalena)	57	25	8	24
Reconocedor Predial	Guaranda (Sucre)	34	29	5	

CARGO	LUGAR DE EJECUCION	No. HOJAS DE VIDA RECIBIDAS	HOJAS DE VIDA ENVIADAS PARA REVISION	HOJAS DE VIDA INCOMPLETAS	HOJAS DE VIDA REPETIDAS
Profesional Juridico	Ciénaga (Magdalena)	51	8	2	41
	Aracataca (Magdalena)	47	40	7	

Fuente. Proyecto ANT PNUD 2022

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

Con esto se llevaron a cabo los procesos de contratación correspondientes de los/las seleccionados/as. Así mismo se realizó el debido seguimiento para la gestión de Actas de Liquidación de algunos/as Profesionales que presentaron renuncia.

Se adelantaron los procesos propios para la Gestión de Otro Sí de contratos con vencimientos en noviembre y diciembre de 2.022 de territorio y las respectivas continuidades para 2.023. Así como la gestión de procesos dado el cierre anual PNUD.

Según solicitud recibida desde la Agencia, se compartió la Base de Datos de personal vinculado al cierre del presente en el marco del Convenio.

Tabla 23 Conformación general equipo PNUD.

PERFIL	ARACATACA	CIENAGA	GUARANDA	TOTAL
AUXILIAR EN GESTION DOCUMENTAL	4	4	4	12
AUXILIAR LOGISTICO Y ADMINISTRATIVO	2	2	1	5
PROFESIONAL CONSOLIDACIÓN BASES DE DATOS	1	1	1	3
PROFESIONAL INGENIERO CATASTRAL	10	17	10	37
PROFESIONAL JURÍDICO	10	18	10	38
PROFESIONAL JURÍDICO LÍDER	1	1	1	3
PROFESIONAL PROCESADOR/A DE INFORMACIÓN DE CAMPO	4	3	1	8
PROFESIONAL SOCIAL	5	8	4	17
PROFESIONAL SOCIAL LÍDER	1	1	1	3
RECONOCEDOR PREDIAL	6	12		18
TOPÓGRAFO	4	6		10
TOTAL	48	73	33	154
TRANSVERSAL MUNICIPAL				
LÍDER DE TOPOGRAFÍA				1
PROFESIONAL REGIONAL DE MONITOREO, SEGUIMIENTO Y CALIDAD				1
PROFESIONAL SIG				1
TRANSVERSAL NACIONAL				
ENLACE TÉCNICO REGIONAL				1
TOTAL GENERAL				158

Fuente. Proyecto ANT PNUD 2022

De igual modo, ante la necesidad de contar con un perfil para asuntos de calidad en los componentes jurídico – catastral, se avanza en la elaboración de los Términos de Referencia para la contratación de un/a “Profesional de Control de Calidad para el componente Catastral”, cuya convocatoria espera abrirse a inicios de 2.023.

1.3 Salud y seguridad.

Durante los meses de noviembre y diciembre no se presentaron accidentes o incidentes que afectaran la salud del equipo. Como lo informado en el reporte anterior, la Profesional Catastral de Ciénaga – Mag. Lilibeth Meza inició en noviembre su licencia de maternidad, sin embargo, informó mediante escrito que no disfrutará por completo de ella y que reactivará su contrato a partir de enero de 2023.

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

Así mismo, se está atentos al estado de salud de la Sra. Anyily Arévalo, Gestora Documental; ante la posibilidad de que se anticipe la fecha de parto de su bebé para inicios del mes de enero; por lo que se avanza en la revisión de hojas de vida de su reemplazo en actividades durante la Licencia de Maternidad.

2 Recursos Logísticos

2.1 Operación y Logística

En consulta con la Gerencia y Jefatura de Proyecto, se gestionaron los formatos para la exención de responsabilidad para traslado de personas externas en vehículos contratados para la operación, así como paz y salvo administrativo para asegurar la devolución de dotaciones y equipos posiblemente asignados; con antelación a la liquidación de contratos.

Se apoyó en la gestión de viajes para los/as colaboradores/as del equipo nacional: Fredy Quiroga 8-11/11/2022 Aracataca – Ciénaga. Carmen Martínez y Claudia Murillo del 8-10/11/2022 Aracataca – Ciénaga para el seguimiento al avance de actividades y acompañamiento a Mesas Colaborativas. Guillermo Quintana, Thais Bonilla y Nayet Angel 29 nov – 2 dic./22 Guaranda, Sucre. Acompañar la jornada FISO correspondiente a la UIT "Las Pavas" del Municipio y realizar seguimiento a aspectos administrativos y de validación al inventario de proyecto. Marlon Camacho y Erney Yandún 5-7/12/2022 para la Jornada de Planeación de Proyecto PNUD 2.023 Bogotá. Fredy Quiroga 13-16/12/2022 Aracataca.

En cuanto a la gestión de viáticos de personal, se adelantó la validación de la matriz de registro, a la luz de la realización de actividades en campo y la participación en las mismas.

Se adelantó la gestión para la consecución de recursos de anticipo, para el desarrollo de actividades de los tres municipios y así mismo para la legalización y cierre contable de los mismos.

Con el equipo administrativo se avanzó en la verificación del inventario físico en cada uno de los municipios para el proceso de transferencia de equipos y mobiliarios con miras al cierre y liquidación de proyecto en 2.023.

Se surtió el proceso para el diseño, diagramación e impresión de la Cartilla de Género, la cual fue entregada para distribución en la Agencia el 12.12.2022 a través de la Dra. Mariane Mayorga - Directora de la Unidad Coordinadora de Género y enviada a cada uno de los Municipios de Intervención de Proyecto.

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

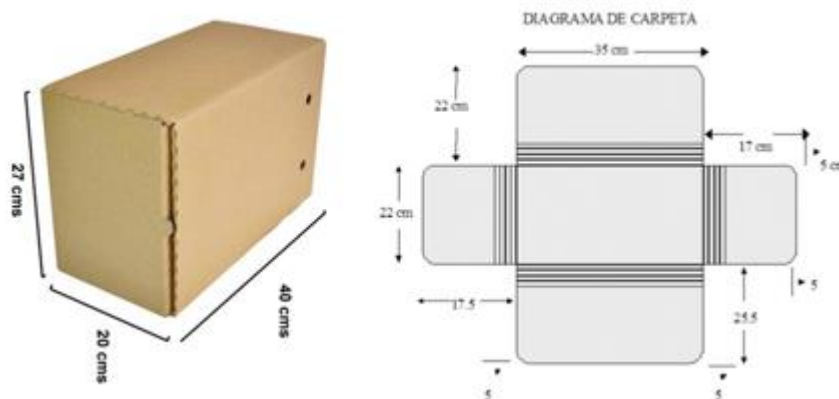
Ilustración 5 Portada y carátula Cartilla de Género



Fuente. Proyecto ANT PNUD 2022

Proceso para la adquisición de insumos de gestión técnica documental de proyecto y se adelantó el sondeo para la adquisición del papel adhesivo requerido por el equipo de Gestión Documental de la Agencia – SPO (William Carreño). Se espera tener la OC para enero de 2.023.

Ilustración 6 Insumos gestión documental.



Fuente. Proyecto ANT PNUD 2022

Se surtió el acompañamiento en la gestión propia de adquisiciones y compras para las operaciones de oficina: insumos aseo y cafetería, papelería, otros.

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

Para cerrar el año en lo administrativo, se gestionó el espacio en la Sede de CAJAMAG - Caja de Compensación del Magdalena, para la reunión programada con el Sr. Director General de la Agencia Dr. Gerardo Vega Medina, el 27 de diciembre de 2.022 en el Municipio de Ciénaga Magdalena; la cual contó con la participación de 70 personas entre ellas profesionales de Proyecto POSPR en el territorio y funcionarios/as de la Agencia.

Ilustración 7 Registro actividad con el Director General ANT



Fuente. Proyecto ANT PNUD 2022

3. Aspectos Financieros

A manera de contexto, se refiere el detalle de los desembolsos efectivos realizados por la Agencia:

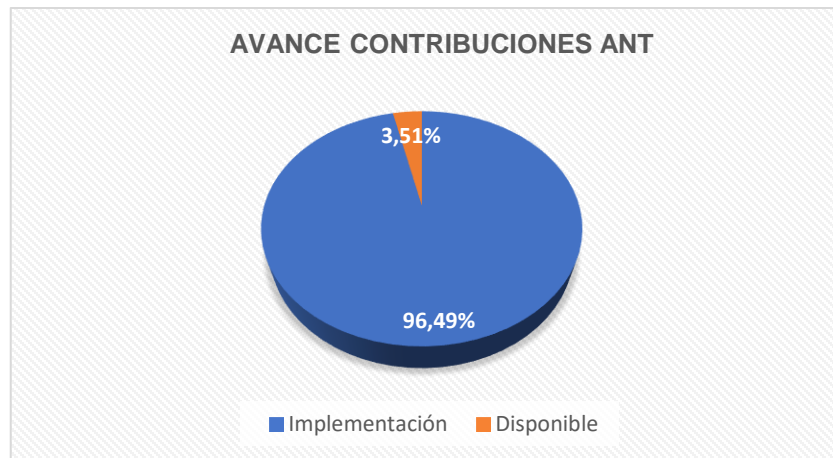
Tabla 24 Desembolsos realizados por la ANT

Fecha del depósito	Valor COP\$	Moneda	Tasa Op.	USD
31-Oct-17	5.000.000.000	COP	2.938	1.701.837,99
30-Nov-17	9.000.000.000	COP	3.001	2.999.000,33
22-Ene-18	11.000.000.000	COP	2.985	3.685.092,13
22-Feb-19	5.000.000.000	COP	3.164	1.580.278,13
20-Sep-19	5.000.000.000	COP	3.480	1.436.781,61
16-Mar-22	5.185.000.000	COP	3.828	1.354.493,21
26-May-22	3.456.661.087	COP	4.072	848.885,34
21-Sep-22	2.700.000.000	COP	4.413	611.828,69
Valor Total Contribuciones ANT				14.218.197,42

Fuente: PNUD. 2022

El valor total del Proyecto se integra por los aportes de la Agencia en dinero y los aportes del PNUD en especie, según referencia en informes anteriores. A continuación, como se identifica en la tabla 5, el total de las contribuciones realizadas por la ANT para el periodo informado es de USD14.218.197,42. Con relación a la ejecución financiera, como se evidencia en la siguiente gráfica, el avance al 31 de diciembre de 2022 es de 96.49% quedando un saldo por ejecutar del 3.51%.

Gráfico 3 Avance de contribuciones ANT



Fuente: ATLAS Sistema Financiero Oficial PNUD, proyecto ANT-PNUD.2022

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

Es importante mencionar que en los informes financieros definitivos se adjunta como soporte de dicho informe los (Combined Delivery Report) – CDR´s - preliminares, para verificar dicha información que refleja el sistema financiero de la ONU (ATLAS).

De igual manera, al interior del proyecto se realizan revisiones financieras, con el fin blindar la información y desarrollar los balances financieros, que permiten emitir información confiable y veras.

Es importante recordar que los informes financieros se están presentando después del 20 de cada mes, debido a procedimientos internos de PNUD, por tal razón en el primer trimestre del año los cálculos del GMS son muy susceptible a cambios, por cuanto son calculados por el sistema.

La mayoría de los gastos se reflejan bajo la línea de IPR – CORPROGRESO, Costos de Personal (NPSA), Gestión del Proyecto y Costos Directos, Viajes y viáticos, Costos generales de operación, servicios contractuales y GMS (General Management Services).

Durante el periodo noviembre – diciembre 2022 se acordaron reuniones entre el equipo financiero de la Subdirección de planeación Operativa – SPO – ANT y PNUD con el fin de hacer seguimiento a la ejecución financiera, de acuerdo con el plan de mejoramiento presentado por ANT a la CGR.

Tabla 25 Pagos realizados en los meses de noviembre - diciembre de 2022 – USD

Etiquetas de fila	2022-11	2022-12	Total general
2.10. IPR - CORPROGRESO		USD 592,682.52	USD 592,682.52
2.2.1. Costos de Personal	USD 20,027.13	USD 24,675.44	USD 44,702.57
2.2.2. Viajes y Viaticos	USD 2,264.12	USD 1,838.53	USD 4,102.65
2.2.4. Costos Generales de Operación	USD 870.64	USD 8,591.44	USD 9,462.08
2.2.5. Gestión del proyecto y costos directos	USD 9,945.99		USD 9,945.99
3.2.1. Servicios contractuales		USD 1,542.37	USD 1,542.37
GMS	USD 1,657.01	USD 31,522.14	USD 33,179.15
Total general	USD 34,764.89	USD 660,852.44	USD 695,617.33

Fuente: Atlas PNUD.2022

En la siguiente tabla se presenta el informe financiero de los aportes ANT en el periodo comprendido entre octubre de 2017 y diciembre de 2022.

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

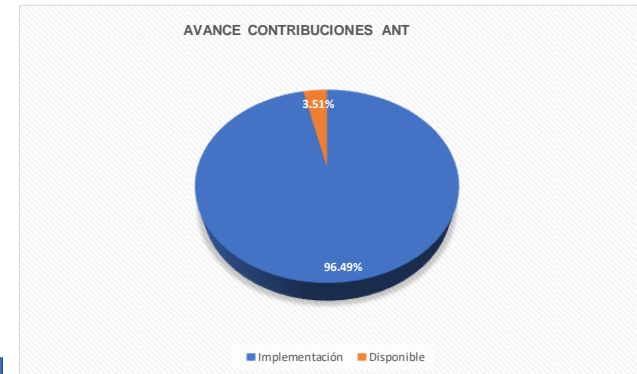
INFORME FINANCIERO APORTES ANT

Convenio: 951 de 2017
 Periodo del reporte: Octubre de 2017 - Diciembre de 2022

Objeto	PROYECTO				GASTOS FUTUROS		RECURSOS DISPONIBLES USD (Caja)
	Presupuesto inicial ANT USD	Contribuciones USD	Gasto USD	Balance de Caja al Cierre USD	Compromisos USD	Activos por Depreciar USD	
Formulación e implementación de planes de ordenamiento social de la propiedad rural en la zona norte del país	USD 14,218,197.42	USD 14,218,197.42	USD 13,358,035.45	USD 860,161.97	USD 360,556.83	USD 0.00	USD 499,605.14
Total USD	USD 14,218,197.42	USD 14,218,197.42	USD 13,358,035.45	USD 860,161.97	USD 360,556.83	USD 0.00	USD 499,605.14

CONTRIBUCIONES DE LA ANT				
FECHA DEL DEPOSITO	Valor	Moneda	Tasa Op.	USD
31/10/2017	\$5,000,000,000	COP	2,938	USD 1,701,837.99
30/11/2017	\$9,000,000,000	COP	3,001	USD 2,999,000.33
22/01/2018	\$11,000,000,000	COP	2,985	USD 3,685,092.13
22/02/2019	\$5,000,000,000	COP	3,164	USD 1,580,278.13
20/09/2019	\$5,000,000,000	COP	3,480	USD 1,436,781.61
16/03/2022	\$5,185,000,000	COP	3,828	USD 1,354,493.21
26/05/2022	\$3,456,661,087	COP	4,072	USD 848,885.34
21/09/2022	\$2,700,000,000	COP	4,413	USD 611,828.69
Valor total Proyecto				USD 14,218,197.42

AVANCE EJECUCIÓN CONTRIBUCIONES	
Avance (gastos, compromisos, activos por depreciar)	96.49%



- (1) Los recursos aportados por ANT en COP al PNUD, son convertidos a dólares de los Estados Unidos a la tasa operativa de Naciones Unidas vigente para el mes en que se realice cada transacción, por lo que el presupuesto inicial deberá ser ajustado a las cantidades en dólares efectivamente recibidas por el PNUD.
- (2) El GMS es liquidado trimestralmente, pero se refleja solo al cierre contable de cada trimestre, por lo general en el mes siguiente.
- (3) La información contenida en el presente reporte, es susceptible a variaciones hasta el cierre contable oficial para cada vigencia.
- (4) Fecha de Corte al 31 de Diciembre de 2022.
- (5) Tasa Operativa SNU Diciembre de 2022: (1-14 Diciembre - \$4.803); (15-31 Diciembre - \$4.795).
- (6) El avance porcentual contempla el gasto y los compromisos.

[Handwritten signature] [Volver Inicio](#)

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

3.1. Contrapartida

Producto (Entregable)	Departamento / Municipio / zona relacionada	Característica de entrega	Valor Producto USD	Valor Producto Entregado USD	Valor Pendiente por Entregar USD	Mes de entrega		
						Mayo 2022 Tasa \$4.072	Septiembre 2022 Tasa \$4.364	Diciembre 2022 Tasa \$4.803
Informe de Evaluación de final de término del portafolio de reincorporación de PNUD en el marco del CPD 2015 - 2020	Nacional	Informe de Evaluación de final de término del portafolio de reincorporación de PNUD en el marco del CPD 2015 - 2020	80,300.00	80,300.00	0.00	0.00	80,300.00	0.00
Implementación de una producción de ganadería doble propósito bajo un sistema silvopastoril para los asociados de COOMUCAR en la vereda Zambrano, del municipio de Zambrano en el departamento de Bolívar	Nacional	Implementación de una producción de ganadería doble propósito bajo un sistema silvopastoril para los asociados de COOMUCAR en la vereda Zambrano, del municipio de Zambrano en el departamento de Bolívar	51,061.12	51,061.12	0.00	0.00	51,061.12	0.00
Implementación de iniciativas comunitarias y micro proyectos productivos para el autoabastecimiento de las personas en proceso de reincorporación	La Guajira PTN-Pondores, Fonseca-	Fase de formulación, etapa de alistamiento y visita de campo. Entendiendo que el proyecto del PNUD desarrollará capacidades en los ex combatientes en relación con proyectos productivos de manera tal que se procure un desarrollo social en el campo. Muchos de los excombatientes son de origen rural y desean quedarse en estas zonas, esto sin duda generara repercusiones en las políticas que se implementen en los campos colombianos.	1,039,925.93	1,039,925.93	0.00	0.00	0.00	0.00

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

Producto (Entregable)	Departamento / Municipio / zona relacionada	Característica de entrega	Valor Producto USD	Valor Producto Entregado USD	Valor Pendiente por Entregar USD	Mes de entrega		
						Mayo 2022 Tasa \$4.072	Septiembre 2022 Tasa \$4.364	Diciembre 2022 Tasa \$4.803
Documento de sistematización "Foro Virtual la Tierra en Manos de Mujeres: Transformando el campo y el Territorio"	Nacional	"Foro Virtual la Tierra en Manos de Mujeres: Transformando el campo y el Territorio"	108,993.51	108,993.51	0.00	0.00	108,993.51	0.00
PROPUESTA DE lineamientos para considerar un enfoque étnico Programas de Desarrollo Rural con Enfoque Territorial PDET Componente FARC-CSIVI	Nacional	PROPUESTA DE lineamientos para considerar un enfoque étnico Programas de Desarrollo Rural con Enfoque Territorial PDET Componente FARC-CSIVI	45,523.00	45,523.00	0.00	0.00	45,523.00	0.00
Metodológica del ejercicio de Secretaría Técnica del Proceso Nacional de Garantías desarrollada por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD	Nacional	Documento de Transferencia Metodológica del ejercicio de Secretaría Técnica del Proceso Nacional de Garantías desarrollada por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD	12,157.41	12,157.41	0.00	0.00	12,157.41	0.00
Desarrollar espacios para la participación efectiva de las mujeres en las negociaciones de paz y en la implementación del Acuerdo de paz, que sienta las bases para la construcción de la paz estable y duradera en Colombia.	Bolívar (Montes de María)	Se entrega un informe final "Mujeres constructoras y pactantes de Paz en nueve regiones de Colombia" que describe los espacios creados de participación efectiva de las mujeres en las negociaciones para la paz y en la implementación del Acuerdo de paz en Bolívar.	77,994.44	77,994.44	0.00	0.00	0.00	0.00
Documento de Transferencia Metodológica del ejercicio de Secretaría Técnica del Proceso Nacional de Garantías desarrollada por el	Nacional	Propuesta de estrategia articulación Nación-territorio para la implementación de una política pública en Derechos Humanos y DIH	31,609.26	31,609.26	0.00	0.00	31,609.26	0.00

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

Producto (Entregable)	Departamento / Municipio / zona relacionada	Característica de entrega	Valor Producto USD	Valor Producto Entregado USD	Valor Pendiente por Entregar USD	Mes de entrega		
						Mayo 2022 Tasa \$4.072	Septiembre 2022 Tasa \$4.364	Diciembre 2022 Tasa \$4.803
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD		en Colombia: Articulación y sinergias entre diferentes espacios y mecanismos						
Desminado humanitario y ERM en municipios por DAICMA como de alta afectación de MPA / MUSE, donde se han identificado áreas peligrosas y se está avanzando con el despeje, contribuyendo a las garantías de no repetición	Bolívar (Norosí, Arenal) Córdoba (Tierralta)	Se entrega informe narrativo final que describe los resultados del programa "Educación en el riesgo por MAP, MUSE y AEI en los municipios de alta Afectación, en el marco de la estrategia de Respuesta Rápida (ERR) del Gobierno de Colombia". La estrategia de la FRB en Bolívar se fundamentó en el fortalecimiento de las capacidades institucionales y comunitarias para la prevención de accidentes por MAP/MUSE/AEI a través de la capacitación de un gestor o gestora comunitaria en ERM/MUSE/AEI para cada uno de los 28 municipios, los cuales replicaban y transmitían la información en sus comunidades. Estos municipios cuentan con planes de contingencia y rutas de atención.	636,861.12	636,861.12	0.00	0.00	0.00	0.00

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

Producto (Entregable)	Departamento / Municipio / zona relacionada	Característica de entrega	Valor Producto USD	Valor Producto Entregado USD	Valor Pendiente por Entregar USD	Mes de entrega		
						Mayo 2022 Tasa \$4.072	Septiembre 2022 Tasa \$4.364	Diciembre 2022 Tasa \$4.803
Elaboración de propuesta de Proyectos de ley, decretos e intervenciones de control de constitucionalidad relacionadas con la implementación del punto 1 del acuerdo final.	Nacional	Consideramos este proyecto como transversal ya que se ocupa del desarrollo normativo que posibilitara la implementación del punto 1 del Acuerdo. Así mismo es importante mencionar que el PNUD hace parte de los acompañantes establecidos en el Acuerdo para el punto 1.	1,486,009.26	1,486,009.26	0.00	0.00	0.00	0.00
Documento Fortalecimiento de la gestión del agua, sistemas de alerta temprana y creación de medios de vida resilientes a los cambios del clima en la zona de la Mojana	La Mojana (Bolívar, Sucre, Córdoba)	Fortalecimiento de la gestión del agua, sistemas de alerta temprana y creación de medios de vida resilientes a los cambios del clima en la zona de la Mojana	3,740,740.74	3,740,740.74	0.00	0.00	3,740,740.74	0.00
Fortalecimiento y construcción de proyectos de vida de 8 sujetos de reparación colectiva y de 2 procesos territoriales de participación ciudadana para la paz.	Sur del Cesar	Fase de formulación, etapa de alistamiento, componente de diagnóstico presentes en el territorio y quienes han desarrollado planes de vida que incluyen iniciativas productivas y de reparación del territorio.	77,994.44	77,994.44	0.00	0.00	0.00	0.00
Priorización de 91 acciones para 26 Sujetos de Reparación Colectiva en 27 Municipios de 12 departamentos desde un enfoque de reconciliación y desde las perspectivas de género y diferenciales	Sucre (Morroa, Colosó, San Onofre) Magdalena (Ciénaga)	Se entrega informe final narrativo sobre el Proyecto de reparaciones colectivas, el cual tuvo como objetivo mejorar la percepción de confianza de las víctimas en el Estado colombiano y en el proceso de paz mediante el apoyo a la implementación de los	1,215,740.74	1,215,740.74	0.00	0.00	0.00	0.00

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

Producto (Entregable)	Departamento / Municipio / zona relacionada	Característica de entrega	Valor Producto USD	Valor Producto Entregado USD	Valor Pendiente por Entregar USD	Mes de entrega		
						Mayo 2022 Tasa \$4.072	Septiembre 2022 Tasa \$4.364	Diciembre 2022 Tasa \$4.803
		planes de reparación de los sujetos colectivos en 26 zonas de especial interés para el escenario de postconflicto. Mediante el impulso a la implementación de medidas de reparación colectiva. En el marco de acción del proyecto se logró realizar 118 medias/acciones de reparación en 26 sujetos pertenecientes a 26 municipios de 12 departamentos del país.						
Insumos para el proceso de formulación de los PDET , con base en un completo diagnóstico en los departamentos del Meta y Caquetá, focalizados en las 6 ZVNT allí ubicadas.	Nacional	Se entrega tres documentos: i) Documento preliminar que contiene el compendio del marco legal aplicable a la Participación Ciudadana a nivel territorial (instancias de participación) y al Ordenamiento Territorial. ii) Documento con el análisis de conflictividades de ordenamiento territorial, uso y vocación del suelo en las dos regiones seleccionadas. iii) Documento con los lineamientos y recomendaciones para la actualización de los Planes de Ordenamiento Territorial y la elaboración de visiones subregionales	49,097.22	49,097.22	0.00	0.00	0.00	0.00

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

Producto (Entregable)	Departamento / Municipio / zona relacionada	Característica de entrega	Valor Producto USD	Valor Producto Entregado USD	Valor Pendiente por Entregar USD	Mes de entrega		
						Mayo 2022 Tasa \$4.072	Septiembre 2022 Tasa \$4.364	Diciembre 2022 Tasa \$4.803
		en las dos regiones seleccionadas.						
Fortalecimiento y construcción de proyectos de vida de 8 sujetos de reparación colectiva - documentos por municipio	Sur de Córdoba y Bajo Cauca Antioqueño	Fortalecimiento y construcción de proyectos de vida de 8 sujetos de reparación colectiva	233,796.29	233,796.29	0.00	0.00	233,796.29	0.00
Identificación y desarrollo de oportunidades en el uso y aprovechamiento de los recursos naturales con énfasis en biodiversidad y servicios ecosistémicos, identificación de cadenas de valor de manejo sostenible de recursos naturales que contribuyan en la reducción de la pobreza y mitigación de los conflictos en 4 departamentos.	Nacional	Fase de formulación, etapa de alistamiento, componente de diagnóstico territorial, entendiéndose que uno de los principios en la implementación de lo acordado en "hacia un nuevo campo colombiano: reforma rural integral", es el de desarrollo sostenible facilitando escenarios de protección y promoción del acceso al agua, dentro de una concepción ordenada del territorio	65,462.96	65,462.96	0.00	0.00	0.00	0.00
Mapeo de la arquitectura de la participación ciudadana en zonas priorizadas	Nacional	Se entrega un documento con la identificación y caracterización de los distintos espacios de participación ciudadana (oficiales y no oficiales) existentes en las regiones	81,666.67	81,666.67	0.00	0.00	0.00	0.00

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

Producto (Entregable)	Departamento / Municipio / zona relacionada	Característica de entrega	Valor Producto USD	Valor Producto Entregado USD	Valor Pendiente por Entregar USD	Mes de entrega		
						Mayo 2022 Tasa \$4.072	Septiembre 2022 Tasa \$4.364	Diciembre 2022 Tasa \$4.803
		seleccionadas (Meta y Caquetá).						
Diseño de tres (3) productos de conocimiento para transferir las metodologías de pedagogía para la paz y del proceso de paz en contextos Rurales de alta conflictividad.	Nacional	Se presenta informe final con la descripción de tres (3) productos de conocimiento para transferir metodologías de pedagogía para la paz y el proceso de paz en contextos rurales de alta conflictividad, cabeceras de pequeños municipios con alta afectación por el conflicto y urbanos en ciudades principales. El informe inicia con una descripción general de las iniciativas; continua con la descripción de los hallazgos de análisis a partir de la descripción del recorrido metodológico; el planteamiento teórico reflexivo que sustenta la generación de los productos de conocimiento y finaliza con la descripción metodológica y de contenido de cada una de las piezas.	29,458.34	29,458.34	0.00	0.00	0.00	0.00

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

Producto (Entregable)	Departamento / Municipio / zona relacionada	Característica de entrega	Valor Producto USD	Valor Producto Entregado USD	Valor Pendiente por Entregar USD	Mes de entrega		
						Mayo 2022 Tasa \$4.072	Septiembre 2022 Tasa \$4.364	Diciembre 2022 Tasa \$4.803
Producción y transferencia de insumos técnicos: "Agricultura familiar orientada a Municipios categoría 5 y 6"; "Propuestas para la implementación de un fondo de tierras posterior a la posible firma de los acuerdos"; "Sistematización del proceso de restitución de tierras del Concejo Comunitario de Guacochito en el Departamento del Cesar", "El Desarrollo Territorial Sostenible en el posconflicto, de la economía ilícita a la Economía Lícita: Análisis de tres Regiones en Colombia", "Reducción de la deforestación a través de la producción sostenible en la región del piedemonte amazónico" y "Consideraciones ambientales para la construcción de una paz territorial estable, duradera y sostenible en Colombia".	Nacional	Se presenta tres documentos: i) comprender y promover la agricultura familiar en pequeños municipios, lineamientos básicos. li) Derechos de propiedad rural y post conflicto una visión Jurídico – institucional (Retos para la constitución de un banco de tierras) y iii) El Desarrollo Territorial Sostenible en el Posconflicto, de la economía ilícita a la economía lícita: Análisis de tres Regiones en Colombia.	121,574.07	121,574.07	0.00	0.00	0.00	0.00
Desarrollo de los espacios y Sistematización de las propuestas ciudadanas en el marco de i) las delegaciones de víctimas que viajaron a la habana y ii)	Nacional	Se entrega un documento que da cuenta de la sistematización analítica de las diversas metodologías que han sido utilizadas para abordar	374,074.07	374,074.07	0.00	0.00	0.00	0.00

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

Producto (Entregable)	Departamento / Municipio / zona relacionada	Característica de entrega	Valor Producto USD	Valor Producto Entregado USD	Valor Pendiente por Entregar USD	Mes de entrega		
						Mayo 2022 Tasa \$4.072	Septiembre 2022 Tasa \$4.364	Diciembre 2022 Tasa \$4.803
los foros y mesas regionales durante el 2014-16		procesos de participación ciudadana en los que el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD- ha brindado su apoyo técnico y político tanto a nivel nacional como regional. En él se recopilan las lecciones aprendidas de carácter técnico, político y procedimental, con miras a proponer algunos análisis primarios y recomendaciones que apoyen y fortalezcan los futuros desafíos en torno a mecanismos amplios de participación social que se desarrollarán en el país. Adicional, se entrega un CD con la recopilación de la información generada en el ejercicio de análisis.						
Documento 12 claves para una agenda de transformación rural en Colombia	Nacional	12 claves para una agenda de transformación rural en Colombia	13,747.22	13,747.22	0.00	0.00	13,747.22	0.00
Apoyo a la conformación de la ZRC del Perijá	Cesar (Manaure, Balcón del Cesar, San Diego, La Paz y Agustín Codazzi)	Se presenta un documento que analiza las lecciones aprendidas de la creación de las Zonas de Reserva Colectiva -ZRC- a partir de la sustracción de una franja de Zona de Reserva Forestal como mecanismo para acceder a la	46,759.26	46,759.26	0.00	0.00	0.00	0.00

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

Producto (Entregable)	Departamento / Municipio / zona relacionada	Característica de entrega	Valor Producto USD	Valor Producto Entregado USD	Valor Pendiente por Entregar USD	Mes de entrega		
						Mayo 2022 Tasa \$4.072	Septiembre 2022 Tasa \$4.364	Diciembre 2022 Tasa \$4.803
		formalización de la tierra. Más allá del procedimiento legal, se trata de toda una experiencia alrededor de la construcción de una visión de territorio, planteada por comunidades en situación de desplazamiento y vulnerabilidad.						
Caja de herramientas para la implementación de proyectos de soluciones duraderas para población desplazada en contextos de retorno, reubicación e integración local	Nacional	Fase de formulación, etapa de alistamiento y elaboración de los POSPR componente de diagnóstico, construcción, socialización y aprobación, este trabajo podrá ser útil como elemento de consulta que sistematiza las iniciativas, necesidades y propuestas de la población desplazada en contextos de retorno, reubicación e integración local.	21,041.66	21,041.66	0.00	0.00	0.00	0.00
Diseño de un Plan de Alistamiento Institucional, para el cumplimiento de los compromisos en los Acuerdos de La Habana en materia de justicia agraria dirigido a la puesta en marcha de la Jurisdicción Agraria para resolver los litigios de tierras y de los mecanismos alternativos de resolución de conflictos para que hagan parte de los	Nacional	Fase de formulación, etapa de alistamiento y elaboración de los POSPR componente de diagnóstico, construcción, socialización y aprobación. Este documento podrá ser tenido en cuenta como insumo para la resolución alternativa de conflictos relacionados con la tierra.	289,907.41	289,907.41	0.00	0.00	0.00	0.00

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

Producto (Entregable)	Departamento / Municipio / zona relacionada	Característica de entrega	Valor Producto USD	Valor Producto Entregado USD	Valor Pendiente por Entregar USD	Mes de entrega		
						Mayo 2022 Tasa \$4.072	Septiembre 2022 Tasa \$4.364	Diciembre 2022 Tasa \$4.803
barridos prediales y los temas de tierras.								
Propuesta de recomendaciones de política pública para la población desplazada en contextos de retorno, reubicación e integración local	Nacional	Se presenta el informe final de la consultoría para "la sistematización de buenas prácticas, lecciones aprendidas y recomendaciones de política ", este análisis se desprende del análisis de la experiencia del programa construyendo soluciones sostenibles-TSI-. Las recomendaciones se incluyen para cada uno de los entornos en los que se desarrolló el programa de soluciones duraderas: retorno, reubicaciones e integración local y para cada uno de los ejes trabajados por el programa: mejoramiento de la calidad de vida, fortalecimiento institucional y comunitario y protección a las víctimas y sus derechos.	63,125.00	63,125.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

Producto (Entregable)	Departamento / Municipio / zona relacionada	Característica de entrega	Valor Producto USD	Valor Producto Entregado USD	Valor Pendiente por Entregar USD	Mes de entrega		
						Mayo 2022 Tasa \$4.072	Septiembre 2022 Tasa \$4.364	Diciembre 2022 Tasa \$4.803
Sistematización de 5 experiencias territoriales de construcción de paz	Nacional	Se presentan cinco documentos que describen la metodología y lecciones aprendidas de las estrategias desarrolladas para el fortalecimiento de las organizaciones de víctima y de campesinos, como estrategia de construcción de paz. Se describe metodologías basadas en la prevención y recuperación y la generación de plataformas comunitarias para la defensa de los derechos humanos.	14,027.78	14,027.78	0.00	0.00	0.00	0.00
Sistematización de las estrategias de reintegración comunitaria en zonas rurales de los municipios de El Copey (Cesar) Pueblo Bello (Cesar) San Carlos (Antioquia)	Nacional	Se entrega un documento de la sistematización de las Estrategias de Reintegración basada en Comunidades en el marco del Fondo de Justicia Transicional. Los objetivos de esta sistematización son: *Documentar el proceso de las Estrategias de Reintegración Comunitaria mediante la sistematización de fuentes secundarias y mediante un modelo participativo de recolección de información de fuentes primarias. *Identificar el proceso metodológico que posibilita	18,703.71	18,703.71	0.00	0.00	0.00	0.00

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

Producto (Entregable)	Departamento / Municipio / zona relacionada	Característica de entrega	Valor Producto USD	Valor Producto Entregado USD	Valor Pendiente por Entregar USD	Mes de entrega		
						Mayo 2022 Tasa \$4.072	Septiembre 2022 Tasa \$4.364	Diciembre 2022 Tasa \$4.803
		la implementación, transferencia o réplica de las Estrategias de Reintegración Comunitaria mediante el análisis de las fases y de los ejes transversales al modelo participativo.						
Funcionamiento de oficinas territoriales (Córdoba / montes de María) y personal técnico nacional de asistencia técnica y seguimiento a proyectos	Córdoba / montes de María (OT Montería)	<p>La oficina territorial de Córdoba del PNUD tuvo responsabilidades asociadas a la supervisión de los equipos de trabajo contratados para la fase de formulación de los planes de ordenamiento social de la propiedad rural de los municipios de San Jacinto, Guamo, Zambrano, Córdoba, Montelíbano, San Jose de Uré, Valencia y Puerto Libertador, de igual forma, para los equipos de las dos oficinas regionales del Carmen de Bolívar y Córdoba.</p> <p>La oficina territorial de Córdoba del PNUD ha acompañado la interlocución institucional con entidades locales y la convocatoria a comunidades y líderes de la zona.</p> <p>El equipo técnico y de seguimiento del área de</p>	514,814.81	514,814.81	0.00	0.00	0.00	0.00

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

Producto (Entregable)	Departamento / Municipio / zona relacionada	Característica de entrega	Valor Producto USD	Valor Producto Entregado USD	Valor Pendiente por Entregar USD	Mes de entrega		
						Mayo 2022 Tasa \$4.072	Septiembre 2022 Tasa \$4.364	Diciembre 2022 Tasa \$4.803
		paz del PNUD ha acompañado al proyecto en la consecución de procesos y procedimientos para el desarrollo de los productos acordados en el marco del convenio 951 de 2017.						
Funcionamiento de oficinas territoriales (La Guajira)	La Guajira y Cesar	La oficina territorial de la Guajira del PNUD tuvo responsabilidades asociadas a la supervisión de los equipos de trabajo contratados para la fase de formulación de los planes de ordenamiento social de la propiedad rural de los municipios de la Paz, San Juan del Cesar, Fonseca, Ciénaga y Aracataca, de igual forma, para los equipos de las dos oficinas regionales de Santa Marta y Valledupar.	138,888.89	138,888.89	0.00	0.00	0.00	0.00
125 Redes de 800 organizaciones de la sociedad civil ha fortalecido sus capacidades técnicas y políticas. Empoderamiento de poblaciones excluidas: indígenas, afro-descendientes, mujeres, jóvenes, campesinos, víctimas	Nacional	Fase de formulación, etapa de alistamiento y elaboración de los POSPR componente de diagnóstico, construcción, socialización y aprobación Aporta en términos de seguridad y legitimidad en terreno.	79,490.74	79,490.74	0.00	0.00	0.00	0.00

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

Producto (Entregable)	Departamento / Municipio / zona relacionada	Característica de entrega	Valor Producto USD	Valor Producto Entregado USD	Valor Pendiente por Entregar USD	Mes de entrega		
						Mayo 2022 Tasa \$4.072	Septiembre 2022 Tasa \$4.364	Diciembre 2022 Tasa \$4.803
Documento Sinergias para integrar otros procesos complementarios a la política pública de derechos humanos: la política de garantías para proteger a defensores de derechos humanos	Sucre y Cordoba	Sinergias para integrar otros procesos complementarios a la política pública de derechos humanos: la política de garantías para proteger a defensores y defensoras de derechos humanos	181,987.04	181,987.04	0.00	0.00	181,987.04	0.00
900 Organizaciones de víctimas pertenecientes a la red de víctimas fortalecidas y con una agenda de trabajo común. Los puntos priorizados se resumen en: 1. Desaparición Forzada, 2. Protección y Autoprotección. 3. Violencia Sexual en el marco del Conflicto Armado. 4. Tierras y Territorio. 5. Atención Psicosocial, 6. Finalización del Conflicto y 7. Reclutamiento Forzado	Nacional	Fase de formulación, etapa de alistamiento, componente de diagnóstico territorial entendiendo que la ANT como institución estatal recibirá información relacionada no solo con la situación legal de los predios, sino también de la situación en general de las comunidades objeto de la intervención. Así mismo, en los territorios de incidencia del proyecto con la ANT el despojo y los delitos contra la propiedad han afectado en un porcentaje considerable a las víctimas del conflicto, ello deberá ser tenido en cuenta por ambas instituciones.	74,814.81	74,814.81	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyo al Espacio Regional de Construcción de Paz en los Montes de María	Montes de maría	Fase de formulación, etapa de alistamiento y elaboración de los POSPR componente de diagnóstico, construcción, socialización y aprobación.	93,518.52	93,518.52	0.00	0.00	0.00	0.00

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

Producto (Entregable)	Departamento / Municipio / zona relacionada	Característica de entrega	Valor Producto USD	Valor Producto Entregado USD	Valor Pendiente por Entregar USD	Mes de entrega		
						Mayo 2022 Tasa \$4.072	Septiembre 2022 Tasa \$4.364	Diciembre 2022 Tasa \$4.803
Reparaciones Colectivas, garantizando los derechos de las víctimas y transformando sus vidas"	Nacional	Reparaciones Colectivas, garantizando los derechos de las víctimas y transformando sus vidas"	156,908.50	156,908.50	0.00	0.00	156,908.50	0.00
Infraestructura para la gestión de adquisiciones, contratos de servicios y reclutamiento de personal	Nacional	Infraestructura y Gestión PNUD	555,555.54	555,555.54	0.00	0.00	555,555.54	0.00
Infraestructura para la gestión de adquisiciones, contratos de servicios y reclutamiento de personal	Nacional	El PNUD ha puesto a disposición del proyecto la infraestructura administrativa para los procesos de apoyo que se han requerido, como lo han sido, los procedimientos de reclutamiento y selección del talento humano, licitaciones y procesos de servicios contractuales.	185,185.18	185,185.18	0.00	0.00	0.00	0.00
Desarrollar un modelo de flujo y calidad de aguas subterráneas para determinar la dependencia a largo plazo de las soluciones de aguas subterráneas en La Mojana	La Mojana	Enmienda 8	1,159,274.09	1,159,274.09	0.00	1,159,274.09	0.00	0.00
Estrategias agro-ecosistémicas para la diversificación de los medios de subsistencia resilientes al cambio climático de familias de La Mojana	La Mojana	Enmienda 8	686,309.10	686,309.10	0.00	686,309.10	0.00	0.00

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

Producto (Entregable)	Departamento / Municipio / zona relacionada	Característica de entrega	Valor Producto USD	Valor Producto Entregado USD	Valor Pendiente por Entregar USD	Mes de entrega		
						Mayo 2022 Tasa \$4.072	Septiembre 2022 Tasa \$4.364	Diciembre 2022 Tasa \$4.803
Infraestructura para la gestión de adquisiciones, contratos de servicios y reclutamiento de personal	Nacional	Enmienda 8	185,185.00	185,185.00	0.00	185,185.00	0.00	0.00
Plan Integrado de restauración socioecológica en La Mojana	La Mojana	Enmienda 8	220,641.56	220,641.56	0.00	220,641.56	0.00	0.00
Estudios de amenaza, vulnerabilidad y riesgo por fenómenos de remoción en masa, inundación y avenidas torrenciales en los siguientes AETCR: • AETCR La Variante en Tumaco (2 Predios) • AETCR El Estrecho en Patía (1 Predio) • AETCR Las Colinas en San J. G. (1 Predio) • AETCR Charras en San J. G. (1 Predio) • AETCR Pondoires en Fonseca (1 Predio) • AETCR Yará en Doncello (1 Predio) • AETCR La Plancha en Anorí (1 Predio) • AETCR Los Monos en Silvia (2 Predios) • AETCR Los Monos en Palmira (1 Predio)	Nacional	Enmienda 9	615,463.01	615,463.01	0.00	615,463.01	0.00	615,463.01
Total			14,875,389.42	14,875,389.42	0.00	2,866,872.76	5,212,379.63	615,463.01

Informe Avance / noviembre - diciembre 2022. Convenio 951 ANT- PNUD

Gráfico 4 Avance de contrapartidas PNUD



Fuente: ATLAS Sistema Financiero Oficial PNUD, proyecto ANT-PNUD.2022